



## RELAZIONE AL BILANCIO (BILANCIO SOCIALE) 2021

Cari soci,

a chiusura del 17° esercizio della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2021.

### OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE

#### A) In Madagascar

La pandemia in Madagascar ha creato notevoli problemi per tutto il 2021. I primi mesi dell'anno sono stati caratterizzati da una recrudescenza della pandemia che, tuttavia, con l'arrivo anche in Madagascar della variante Omicron è diventata man mano sempre meno mortale tanto che già a settembre il Madagascar era stato considerato "pese sicuro". Il blocco dei voli aerei è durato fino al mese di ottobre e da novembre sono ripresi i voli solo di AirFrance.

La pandemia e la conseguente chiusura dei voli commerciali ha creato una grave crisi economica che si è manifestata con un ulteriore impoverimento della popolazione.

La crisi economica ha ulteriormente favorito l'economia "sommersa" che è diventata "ufficiale" determinando una corruzione dilagante e difficile da gestire.

Anche ad Ampefy, la crisi economica ha creato notevoli disservizi specialmente legati alle attività progettuali di Change onlus e specialmente della gestione delle nuove costruzioni che sono state completate con molte difficoltà, problemi e irregolarità.

Tuttavia il lavoro del Centro Sanitario è ripreso abbastanza bene ritornando su livelli antecedenti al COVID, pur mantenendo attive tutte le precauzioni e i dispositivi personali.

---

**CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



La situazione economica del Madagascar, anche nel 2021, ha avuto una drastica ripercussione sulla popolazione e attualmente ci troviamo di fronte ad un paese sempre più povero rispetto agli scorsi anni, oltre ad aver destabilizzato numerose piccole attività imprenditoriali che iniziavano a nascere prima del COVID.

La gestione della nostra Associazione partner locale (Change Onlus ONG) è buona. Oltre alla nostra Presidente Tiana e alla contabile Saloy, abbiamo la consulenza di un nuovo avvocato che sta cercando di rimettere ordine alle disfunzioni che si sono venute a creare con la precedente gestrice amministrativa.

Restano ancora dei piccoli problemi che speriamo si possano risolvere nel corso del 2022. Certamente sono sempre in aumento i problemi e le difficoltà man mano che le attività del Centro Sanitario si moltiplicano.

Le attività del 2021 si sono svolte senza nessuna missione da parte di volontari italiani fino a novembre, quando sono scesi tre volontari del Servizio Civile Universale (SCU) e un'infermiera senior.

Rimane l'insostituibile attività come Capo Progetto del Dott. Francesco Pincini al quale dobbiamo il nostro più sentito ringraziamento, consapevoli che senza la sua presenza le attività del Centro Sanitario non sarebbero state possibili.

## **A1) Nosy Be**

È proseguita, come lo scorso anno, la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso la partnership con il Rotary Club e all'Associazione che gestisce il dispensario (Sakatia Avenir Madagascar).

La totale mancanza di attività turistica a NosyBe (unica fonte di lavoro) ha creato un vero disastro economico nell'isola con ripercussioni gravissime non solo sulla popolazione ma soprattutto per gli imprenditori che per due anni hanno visto azzerate le loro entrate.

Nel 2021 abbiamo inviato a Nosy Be 1.500 euro di contributi per pagare lo stipendio dell'infermiere Adolf.

---

**CHANGE Onlus**  
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano  
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano  
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232  
[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)  
C.F. 97419230152



## A2) Andasibè

Le attività di Change Onlus in Madagascar, si attuano:

- 1) attraverso interventi diretti su alcune attività specifiche:
  - Gestione dei cooperanti espatriati o in missione
  - Gestione dello sdoganamento dei container e dei materiali per i progetti tipici
  - Rinnovo dei permessi di soggiorno, delle iscrizioni agli ordini professionali, delle pratiche burocratiche varie
  - Finanziamento di alcuni progetti specifici quali la scolarizzazione dei figli dei nostri dipendenti, di alcuni bambini particolarmente poveri, gestione dei sussidi ad alcuni bambini orfani, pagamento di interventi o prestazioni sanitarie di particolare impegno, ecc....)
  - Finanziamento di piccole opere di manutenzione straordinaria delle strutture sanitarie di proprietà di Change Onlus ONG
  - Finanziamento delle opere di ampliamento e di manutenzione straordinaria del Centro Sanitario S.Paul.
  
- 2) attraverso il finanziamento della consociata Change Onlus Madagascar ONG (Associazione di diritto malgascio fondata in Madagascar nel 2011) che gestisce direttamente i principali progetti in Madagascar di Change Onlus.

I principali progetti di Change Onlus Madagascar ONG sono:

- 1) **Centro medico chirurgico St.Paul di Ampefy che dispone di:** Dispensario, Centro Medico S.Paul, con attività di medicina generale e pediatria, laboratorio di analisi, Radiologia, Ecografia, ostetricia, odontoiatria, oculistica, sala operatoria, attività nei villaggi tramite Clinica mobile
- 2) **Centro Nutrizionale** per la gestione dei bambini malnutriti: attività di dépiage della malnutrizione, distribuzione di farine arricchite, cura dei gravi malnutriti
- 3) **Coltivazione della Moringa Oleifera** Su un terreno di nostra proprietà otto coltivatori lavorano per ottenere la polvere di moringa da utilizzare come integratore alimentare negli stati di malnutrizione.
- 4) È stata realizzata e completata: la **Casa dei volontari** che dispone di 4 camere doppie con bagno e un bungalow, e un nuovo **reparto di degenza** con 20 letti

L'attività di maggior rilievo e più impegnativa di Change Onlus è certamente stata quella sanitaria attraverso la gestione del centro Sanitario St. Paul.

*Passo ad elencate le attività svolte e i risultati numerici ottenuti:*

---

**CHANGE Onlus**  
**Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano**  
**Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano**  
**Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232**  
**[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)**  
**C.F. 97419230152**



## **A2.1 Attività sanitaria tipica**

L'attività del Centro Sanitario è aumentata rispetto allo scorso dopo la ripresa del lavoro bloccato dalla pandemia COVID-19, specie nella seconda metà dell'anno.

Tuttavia, la pandemia ha creato ancora non pochi problemi organizzativi soprattutto per garantire al personale e ai pazienti una corretta gestione della prevenzione dei contagi (distanziamento, presidi, misurazione della temperatura all'entrata dell'ospedale, lavaggio delle mani, disinfezione e doccia di tutti i sanitari a inizio e fine turno, gestione di percorsi "dedicati a pazienti sospetti", evacuazioni verso strutture COVID dei pazienti con sospetta o accertata infezione da COVID-19.

Abbiamo dovuto far fronte ad un notevole incremento dell'uso di mascherine, di guanti e di camici disposable con incremento dei costi di gestione solo in parte coperti da alcune donazioni che ci hanno aiutato.

Sono stati inviati in Madagascar test "rapidi" per la diagnosi del COVID oltre che a guanti e mascherine.

Fortunatamente non abbiamo avuto molti casi gravi né abbiamo dovuto operare evacuazioni di emergenza.

Sono stati risolti diversi piccoli problemi contingenti ed è migliorata l'utilizzazione del programma gestionale informatizzato grazie alla instancabile opera di Gianni e con l'aiuto di Sedera e Francesco, attualmente stiamo riuscendo a ricreare le condizioni per un discreto utilizzo.

Il bilancio economico del Centro Sanitario vede ancora un incremento del flusso di finanziamenti dall'Italia a causa del continuo aumento delle spese.

Nel corso dell'anno sono stati inviati al Centro Sanitario St.Paul Change Onlus **euro 24.481**.

Le entrate economiche derivanti dalle prestazioni erogate sono state di circa **341.983.610 Ar** rispetto ai **180428.150 Ar del 2020 e ai 224.000.000 Ar del 2019**. (segno di una ottima ripresa delle attività).

I trasferimenti dall'Italia sono serviti a coprire:

- 1) costi accessori di imposte e tasse,
- 2) parte degli stipendi del personale e l'acquisto di farmaci per l'emergenza COVID-19
- 3) costi di manutenzione delle apparecchiature e della struttura (parzialmente)
- 4) Spese straordinarie
- 5) Implementazione e acquisto di nuovi macchinari e nuove tecnologie
- 6) Finanziamento delle nuove opere di ampliamento del Centro.

Il Centro Sanitario St. Paul è un'entità fiscale autonoma e la sua contabilità non rientra nella contabilità della ONG che deve stilare un Bilancio a parte.

Viene allegato il "Conto Economico" del Centro Sanitario per le sole **attività tipiche del Centro**.

---

**CHANGE Onlus**  
**Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano**  
**Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano**  
**Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232**  
**[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)**  
**C.F. 97419230152**

**ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS  
ANNÉE 2021**

*Unité monétaire Ariary*

LIBELLÉS	DETAILS 2020	DETAILS 2021
<b>I - RESSOURCES</b>		
<b>I-1: <u>Subvention d'exploitation</u></b>		
- Dons	<b>108.714.000,00</b>	<b>106.493.000,00</b>
<b>I-2: <u>Vente</u></b>	<b>180.428.150,00</b>	<b>341.983.610,00</b>
- Consultation	31.260.583,33	48.841.800,00
- Imagerie & laboratoire	47.473.416,67	92.215.650,00
- Médicaments et autres	101.694.150,00	200.926.160,00
<b>TOTAL RESSOURCES:</b>	<b>289.142.150,00</b>	<b>448.476.610,00</b>
<b>II - DÉPENSES</b>		
<b>II-1: <u>Charges administratives</u></b>	<b>16.524.109,96</b>	<b>18.993.525,52</b>
- Hébergements/Dépenses volontaires	5.155.150,00	1.279.000,00
- Frais bancaires	1.111.139,96	1.150.279,21
- Entretien immobiliers (bâtiment et materiel)	2.397.620,00	3.836.300,00
- Réparation diverses (ordinateur-meubles-voitures)	1.789.600,00	756.500,00
- Autre impôts et taxes: taxe sur bâtiment	33.200,00	394.500,00
- Fournitures de bureau & consommables	6.037.400,00	7.149.100,00
- Dédouanement		3.248.946,31
- Achats divers		357.000,00
- Affranchissement		821.900,00
<b>II-2: <u>Charges d'exploitation</u></b>	<b>192.249.215,61</b>	<b>269.987.826,81</b>
- Achat médicament	62.587.661,59	121.318.261,81
- Dépenses "Dentisterie"		4.198.800,00
- Dépenses "Clinique Mobile"	700.000,00	775.000,00
- Honoraire Docteur & Spécialistes externes	72.020.000,00	49.166.200,00
- Sous-traitance LABO	7.253.616,00	8.211.200,00
- Consommable LABO	23.076.178,02	61.027.914,00
- Consommable & équipement MATERNITE		504.700,00
- Internet & télécommunication	3.449.000,00	3.541.000,00
- Eau & électricité	6.555.600,00	6.626.791,00
- Combustible	114.000,00	24.300,00
- Carburant & lubrifiant: VOITURE	6.363.000,00	5.593.000,00
GENERATEUR	7.350.000,00	5.180.000,00
- Entretien Hygiene Hopital	2.120.160,00	1.427.560,00
- Equipement Informatique	1.360.000,00	153.100,00
<b>- Charge hors exploitation</b>		<b>2.240.000,00</b>



<b>II-3: Charges du personnel</b>	<b>86.802.976,36</b>	<b>126.107.718,20</b>
- Salaire	64.956.000,00	103.716.992,00
- IRSA	5.096.800,00	5.513.200,00
- CNaPS	13.212.420,36	15.852.526,20
- Transport	485.700,00	399.000,00
- Autres charges du personnel	2.352.056,00	626.000,00
<b>TOTAL DÉPENSES:</b>	<b>295.576.301,93</b>	<b>415.089.070,53</b>
<b>III - EXCEDENT D'EXPLOITATION</b>	<b>(6.434.151,93)</b>	<b>33.387.539,47</b>

Nel 2021 abbiamo assunto due nuovi infermieri, un'impiegata e un tecnico di laboratorio.

#### Attività secondarie:

##### a) CENTRO NUTRIZIONALE

Il secondo progetto più importante della associazione Change Onlus Madagascar ONG è quello del Centro Nutrizionale nel cui contesto è stato accorpato anche il progetto agricolo sulla "Coltivazione della Moringa Oleifera".

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 6 anni è iniziato il progetto per la lotta alla malnutrizione

Durante il 2021 sono stati raggiunti pazienti sparsi in 13 villaggi e oltre 80 piccoli agglomerati rurali per un totale di 718 missioni, effettuate circa 7.200 viste e 11.146 misurazioni, identificati circa 4.006 bambini malnutriti a rischio malnutrizione una parte dei quali sono stati presi in carico con la distribuzione di farine arricchite e di PlumpyNut. Il progetto ha visto impegnati 6 agenti nutrizionali sia sul territorio che al Centro Nutrizionale. Il progetto è in stretta collaborazione con il Centro Sanitario e con il servizio di pediatria che è chiamato ad intervenire sui bambini che, oltre alla malnutrizione, presentano spesso diverse malattie associate.

Abbiamo notato, anche nel corso del 2021, un miglioramento della situazione nutrizionale nel nostro comune di Ampefy, riteniamo per la presenza, ormai da 4 anni, dei nostri nutrizionisti che, oltre a distribuire alimenti energetici fanno formazione alla popolazione sulla corretta alimentazione.

Questo il conto economico della ONG e del progetto nutrizionale:

---

**CHANGE Onlus**  
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano  
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano  
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232  
[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)  
C.F. 97419230152



## ASSOCIATION CHANGE ONLUS Madagascar ONG PROJET NUTRITION

### ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS --- ANNÉE 2021

LIBELLÉS	Unité monétaire Ariary	
	DETAILS 2020	DETAILS 2021
<b>I - RESSOURCES</b>		
<b>I-1: SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT</b>		
- Dons ONG mère	232.695.953,00	133.718.510,00
- Dons ONG mère via CC MORINGA		83.250.000,00
<b>TOTAL RESSOURCES:</b>	<b>232.695.953,00</b>	<b>216.968.510,00</b>
<b>II - DÉPENSES</b>		
<b>II-1: <u>Charges administratives</u></b>	<b>29.099.021,45</b>	<b>39.288.778,74</b>
- Missions et déplacements	355.000,00	2.155.200,00
- Voyages et hébergements		
- Frais douaniers		
- Frais bancaires	1.614.444,45	1.124.062,74
- Internet, téléphone	1.226.400,00	1.542.240,00
- Déplacement	967.000,00	985.000,00
- Entretien et réparation (4*4 Mutsibusi)	5.927.960,00	1.634.560,00
- Assurance auto et visite technique	808.217,00	1.389.836,00
- Location voiture	1.000.000,00	3.240.000,00
- Service Public: domaine-Centre Fiscal	280.000,00	3.341.000,00
- Honoraire (Tiana - Salohy- Avocate Lalao)	16.920.000,00	21.000.000,00
- Affranchissement		2.876.880,00
<b>II-2: <u>Charges d'Exploitation</u></b>	<b>65.501.552,56</b>	<b>69.355.371,52</b>
- Achat aliments nutritionnels	26.576.952,56	26.247.466,00
- Frais de distribution	1.415.500,00	760.000,00
- Frais de dépistage	2.746.200,00	3.566.000,00
- Démonstration culinaire	1.855.400,00	4.607.800,00

**CHANGE Onlus**  
 Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano  
 Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano  
 Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232  
[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)  
 C.F. 97419230152

- CNaPS	311.000,00	4.890.855,52
- IRSA		
- Salaire	24.670.700,00	23.862.150,00
- Carburant: MOTO	3.960.000,00	2.165.000,00
VOITURE	260.000,00	850.000,00
- Entretien et réparation: MOTO	2.695.600,00	1.201.500,00
VOITURE	1.010.200,00	884.600,00
- Frais de déplacement		320.000,00
<b>II-3: Charges d'investissement et d'équipement</b>	<b>109.732.900,00</b>	<b>84.529.800,00</b>
- Installation électrique		4.529.800,00
- Matériel Informatique	47.900,00	
- Matériel de transport: 4x4 PIKUP Ford	102.500.000,00	
- Matériel de bureau: armoire de rangement	4.485.000,00	
- Matériel et outillages: citerne	2.700.000,00	
- Construction		55.000.000,00
- Terrain		25.000.000,00
<b>II-4: <u>Projet MORINGA</u></b>	<b>46.087.678,22</b>	<b>25.464.600,00</b>
- Coût de production	232.800,00	1.161.700,00
- Salaire	19.215.000,00	22.941.400,00
- Main d'œuvre	11.082.450,00	436.700,00
- Petits matériel & outillages	557.428,22	324.000,00
- Remboursement "Hangar Moringa"	15.000.000,00	
- Carburant: - QUAD		90.000,00
- Moto-pompe		510.800,00
<b>TOTAL DÉPENSES:</b>	<b>250.421.152,23</b>	<b>218.638.550,26</b>
<b>III - EXCEDENT D'EXPLOITATION</b>	<b>(17.725.199,23)</b>	<b>(1.670.040,26)</b>





**Il progetto è stato finanziato con 50.261 euro** da Fondazioni italiane e da donatori privati. La cifra è di poco inferiore a quanto stanziato nel 2020 avendo già sostenuto i costi di costruzione dell'hangar di stoccaggio e di impianto della piantagione.

E' stato anche realizzato un piccolo acquedotto avendo intercettato una sorgente a circa un chilometro di distanza. Il lavoro di canalizzazione ha consentito oltre a fornire acqua al nostro hangar anche a far arrivare direttamente, in un villaggio di 40 famiglie, acqua corrente in due fontane pubbliche.

L'acqua è fondamentale per il lavaggio delle foglie di moringa prima della loro essiccazione.

Il progetto sulla coltivazione della Moringa è giunto al terzo anno. Sono state sostituite ancora delle piante morte durante l'inverno.

Hanno lavorato per noi 8 agricoltori fissi e un responsabile "capo progetto".

#### **b) Attività Change Onlus Italia in Madagascar**

**Nel quadro delle attività di Change Onlus, il 2021 doveva vedere completati i due progetti edilizi:**

- 1) l'ampliamento del Centro sanitario con il nuovo padiglione delle degenze,**
- 2) l'ultimazione della casa dei volontari.**

**A fatica siamo riusciti a completare i due progetti ed ora sia le degenze che la casa dei volontari sono terminate.**

I costi dei lavori di costruzione e di alcuni piccoli progetti (sostegno a bambini orfani, scolarizzazione dei figli dei dipendenti, interventi chirurgici a bambini oncologici, ecc....) sono sempre stati a carico della nostra Associazione italiana.

Questo è il bilancio di Change Onlus Italia e delle sue attività:

---

**CHANGE Onlus**  
**Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano**  
**Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano**  
**Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232**  
**[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)**  
**C.F. 97419230152**

LIBELLÉS	Unité monétaire Ariary	Unité monétaire Ariary
	DETAILS 2020	DETAILS 2021
<b>I - RESSOURCES</b>		
<b>I-1: SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT</b>		
- Solde initial CC Moringa	58.570.880,57	44.363.924,55
- Dons ONG Mère	362.356.672,00	419.595.000,00
<b>TOTAL RESSOURCES:</b>	<b>420.927.552,57</b>	<b>463.958.924,55</b>
<b>II - DÉPENSES</b>		
<b>II-1: Charges administratives</b>	<b>60.088.324,87</b>	<b>55.674.128,82</b>
- Frais administratifs (Accord de siège-SRE-PS-Trésor)	3.744.332,00	5.534.776,00
- Frais bancaires	2.909.564,92	2.655.573,82
- Cotisations diverses: Ordre des Médecins		828.000,00
- Entretien : - Moteur Compresseur	1.180.000,00	
- Pose et achat extincteur	4.012.056,00	
- Dératisation	770.000,00	
- Vigange Groupe	1.220.536,80	
- Réparation : - Réparation Quad	2.203.843,00	
- Réparation POMPE	750.000,00	
- Affranchissement	266.596,79	350.000,00
- Frais douaniers et transport Conteneur	39.431.395,36	36.768.219,00
- Locations diverses :Terrain des sœurs	3.000.000,00	8.000.000,00
Local Dr Sehenò	600.000,00	1.200.000,00
- Entretien : Voiture		337.560,00
<b>II-2: Charges d'investissement</b>	<b>346.155.160,00</b>	<b>207.368.680,00</b>
- Construction Hopital	328.460.160,00	162.000.000,00
- Construction maison volontaires	17.695.000,00	26.529.780,00
- Installation électrique		8.730.000,00
- Matériel et outillage: - MACHINE a laver		4.270.000,00

- Citerne		2.905.900,00
- Installation Linoleum (Hopital)		2.933.000,00
<b>II-2: <u>Charges d'activité ordinaire</u></b>	<b>9.068.000,00</b>	<b>107.669.500,00</b>
- Missions et déplacements (Volontaire-Administration)	1.078.600,00	1.419.500,00
- Voyages et hébergements (Volontaires italiens)	290.000,00	3.000.000,00
- Couverture dépenses Hopital	7.699.400,00	20.000.000,00
- Recouvrement CC ONG	-	83.250.000,00
<b>II-4: <u>Charges d'activité extra-ordinaire</u></b>	<b>1.120.000,00</b>	<b>15.287.000,00</b>
- Prise en charge Orphelin	1.120.000,00	2.800.000,00
- Nouvelle Scolarisation	-	12.487.000,00
<b>TOTAL DÉPENSES:</b>	<b>416.431.484,87</b>	<b>385.999.308,82</b>
<b>III - EXCEDENT D'EXPLOITATION</b>	<b>4.496.067,70</b>	<b>77.959.615,73</b>

Come potete rilevare dal bilancio di Change Onlus in Madagascar, **sono stati inviati circa 96.458 euro** da Change Onlus, per finanziare le attività di costruzione, di sdoganamento dei container e di gestione dei progetti a carico della nostra associazione e per ripianare i costi dell'Ospedale e delle attività della nostra ONG locale.

Purtroppo anche nel 2021 non ci sono state missioni mediche italiane e per questo i costi per i volontari sono stati nettamente inferiori.

Per sostenere i progetti della nostra Associazione e della nostra consociata, nel 2021 sono stati raccolti in Madagascar **circa 171.200 euro. Contro i circa 167.224,49 euro del 2020, dei quali 148.808 euro inviati da Change Onlus e i rimanenti pervenuti direttamente da progetti finanziati in loco.**

*Carissimi, come potete vedere dai dati sovraesposti, le attività di Change Onlus sono state tante e seppure la pandemia ha pesantemente influito sul lavoro svolto, le attività non si sono interrotte e negli ultimi sei mesi hanno evidenziato un netto segno di ripresa, sintomo di buona vitalità di Change Onlus in Madagascar.*



## B) In Italia

Le attività dell'Associazione sono state molteplici.

È continua la collaborazione con la Dr. Paola Farris per la raccolta fondi e della Dr. Chiara Locorotondo per la raccolta fondi da privati che, tuttavia non ha rinnovato la collaborazione per il 2022.

Abbiamo ingaggiato la Dr. Francesca Raya che si occuperà delle rendicontazioni ai finanziatori dei nostri progetti, attività che diventa sempre più complessa e impegnativa.

Purtroppo la pandemia e le regole di distanziamento hanno ancora bloccato tutte le attività in sede che attualmente non è più usata se non saltuariamente dai soci.

Una menzione speciale per Marzio (dell'Associazione MipiaceTV con la quale abbiamo una convenzione di partenariato), responsabile della comunicazione per il costante aggiornamento della pagina Facebook e della realizzazione degli spot e dei post sempre aggiornati.

Un grazie di cuore a Francescone, tuttofare sempre disponibile ad aiutarci in sede, per la gestione del sito, l'inventario dei materiali, i trasporti e l'accoglienza dei volontari

Diverse sono state le iniziative di raccolta fondi, grazie all'impegno di tutti i nostri soci e di molti sostenitori che ringrazio di cuore. Fra tutte spiccano le raccolte fondi gestite da Antonio Brienza (nostro Pediatra) e la raccolta di materiali odontoiatrici gestita da Ciccio Maggioni.

La generosità dei nostri donatori e sostenitori oltre all'importante impegno per la raccolta fondi e l'assegnazione dei finanziamenti da parte di: Tavola Valdese, Unione Chiese Evangeliche Battiste, Unione chiese Buddiste e Prosolidar, assieme al grande impegno per la campagna per il 5 x 1000, hanno fatto sì che il ricavato per il 2021 sia stato di **euro 169 599,98 euro a fronte dei 267.916,15 del 2021 e dei 339.693,11 euro del 2019, quindi meno della metà rispetto a quanto incassato nel 2019.**

Questa riduzione è certamente dovuta sia alla complessa situazione Italiana legata alla pandemia, sia alla riduzione delle donazioni dei "grandi donatori" che hanno preferito farci donazioni in natura piuttosto che in contante.

Ma purtroppo il trend è veramente preoccupante e insostenibile. Aver dimezzato le entrate in modo così importante è un segnale molto negativo.

Pertanto i costi sostenuti dalla nostra Associazione per le spese in Italia (affitto della sede, costi del personale di segreteria, consulenze contabili, di fundraising, utenze, assicurazioni, spese per organizzazione eventi, spese bancarie e di comunicazione ecc....) non sono state proporzionalmente inferiori allo scorso anno e sono

---

**CHANGE Onlus**  
**Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano**  
**Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano**  
**Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232**  
**[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)**  
**C.F. 97419230152**



state di 56.572,82 euro contro i **54.593,16 euro dello scorso anno** pari al 33,2% del fatturato contro il 20,3% dello scorso anno.

Si sottolinea che nessun membro del direttivo ne nessun socio ha mai percepito compensi o corrispettivi di sorta.

Questo risultato non è certamente entusiasmante dato che ci siamo sempre posti l'obiettivo di non superare il 20% delle entrate per il finanziamento delle spese correnti.

La situazione merita certamente molta attenzione anche perché il trend non fa ben sperare per il futuro.

*Procediamo ora al commento delle principali voci a bilancio.*

*Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico con Attivi e Passivi, le documentazioni sono a disposizione dei soci.*

*VEDI BILANCIO (Allegato)*

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

Per quest'anno, 2022, il nostro obiettivo in Madagascar per il **Centro Sanitario** sarà quello di:

- Migliorare le entrate con un maggiore impegno di tutti nella raccolta fondi.
- Mantenere i finanziamenti per le attività del Centro Sanitario continuando nell'opera di regolarizzazione delle procedure, dei contratti (purtroppo il costo della vita in Madagascar è in costante aumento e molte sono le richieste di un adeguamento degli stipendi), dei rapporti con i ministeri.
- Mantenere una riserva contabile per i lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione del Centro e di tutti gli stabili annessi
- Realizzare un nuovo locale per il Segretariato sociale e la Cassa che dovrà essere scorporata dalla farmacia (progetto già deliberato nei precedenti anni finanziari ma continuamente rimandato).
- Mantenere almeno una missione oculistica per selezionare gli interventi di cataratta che speriamo possano ripartire con il 2023
- Mantenere in efficienza il programma informatizzato di gestione del Centro che, Gianni sta magistralmente recuperando.
- Avviare a pieno ritmo l'attività chirurgica che ci vede ancora fermi per problemi di personale.

---

**CHANGE Onlus**  
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano  
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano  
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232  
[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)  
C.F. 97419230152



- Costruire i locali per i medici e gli infermieri strumentali alle degenze e all'ospitalità dei volontari, lo spogliatoio per il personale, gli uffici per gli impiegati gestionali, lavanderia, sterilizzazione, morgue, cucina, magazzino, servizi, ecc..... (la costruzione dovrebbe iniziare spero entro il 2023)
- Inaugurare la Casa dei volontari ormai praticamente finita.

Per il **Progetto Nutrizionale** gli obiettivi sono di mantenere i numeri del 2021 ma migliorare la gestione del Centro Nutrizionale.

Partirà, entro fine anno, il Progetto Mulino già con finanziamenti certi per circa 170.000 euro. È stato acquistato un piccolo terreno a fianco della casa dei volontari di 500 mq sul quale sorgerà l'hangar che conterrà il mulino e la casetta del guardiano. I lavori di costruzione inizieranno a maggio e ad agosto verrà montato il mulino.

Tutto questo si integra con la presenza ad Ampefy, dal mese di novembre 2021 e fino al prossimo mese di ottobre, di una volontaria nutrizionista Rosita e di un volontario agronomo Matteo che, nell'ambito del Servizio Civile Universale ci stanno dando un contributo veramente eccezionale sul campo.

Da settembre del 2020 il nostro Capo Progetto dr. Francesco Pincini è tornato alla guida del Centro Sanitario e speriamo vivamente che possa rimanerci per molto tempo. La sua presenza è veramente indispensabile e insostituibile.

A lui un grazie sincero e un augurio di un "Buon lavoro".

### **Progetto SCU**

Oltre alla presenza di Rosita e Matteo è importante citare altre due volontarie "civiliste": Amber ed Emma che hanno come compito quello di formare le nostre ostetriche e di far ripartire il servizio di ostetricia molto penalizzato dopo la partenza di Claudia nel 2019. A loro un sentito ringraziamento perché stanno effettuando un eccellente lavoro che già si può vedere con un netto incremento del numero di parti effettuati dalla nostra struttura.

Come avete visto in Madagascar nel 2021 sono stati inviati circa **148.808 euro in valuta oltre a una discreta quantità di materiale**, con una netta flessione rispetto all'anno precedente ma che sono da considerarsi una cifra importante per la nostra Associazione e per la nostra missione avendo dato fondo a tutte le nostre riserve.

In Madagascar disponiamo di un patrimonio strutturale e tecnologico all'avanguardia.

Abbiamo effettuato circa **25.000 prestazioni sanitarie alla popolazione più povera della regione.**

---

**CHANGE Onlus**  
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano  
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano  
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232  
[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)  
C.F. 97419230152



Ritornati ormai ai livelli di prestazioni del 2019, speriamo nel 2022 di aumentare sia le prestazioni del centro sia la qualità delle prestazioni stesse.

La capacità di fundrasing della dott.sa Farris ci ha consentito di mantenere anche nel 2021 la possibilità di nuove progettualità. Il fundrasing da privati non ha dato i risultati sperati ed abbiamo dovuto tagliare le risorse stanziare per questo progetto.

Rivolgo, quindi, a tutti coloro che si sono impegnati nell'Associazione sia come soci che come sostenitori, anche a nome di tutto il Consiglio Direttivo, l'incoraggiamento ad un sempre maggior impegno. Dobbiamo assolutamente ripartire con decisione perché se le cose stanno andando bene in Madagascar non stanno andando bene in Italia!

Quindi rivolgo a tutti i nostri amici, oltre al mio più caloroso ringraziamento per il loro impegno e sostegno, la richiesta di un sempre maggiore coinvolgimento sia nelle attività dell'associazione che nella ricerca di risorse.

Milano 27 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dr. Paolo MAZZA

---

**CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152