



RELAZIONE AL BILANCIO (BILANCIO SOCIALE) 2020

Cari soci,

a chiusura del 16° esercizio della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2020.

OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE

A) In Madagascar

La pandemia si è manifestata in Madagascar a partire dalla fine di gennaio e le allarmanti notizie provenienti dalla Cina e dall'Europa hanno creato una situazione di panico molto diffusa. Il contagio sembra essere arrivato in Madagascar attraverso i passeggeri di due voli provenienti dall'Europa e presto si è diffuso sia in Capitale che in alcune regioni più periferiche legato alla trasgressione della quarantena imposta dalle autorità per i passeggeri provenienti dall'Europa.

Se la diffusione della pandemia è stata veloce, tuttavia il numero dei contagiati e dei decessi non è stato altrettanto alto come nei paesi dell'emisfero australe. Il problema più grave è stata la grave crisi economica che ha colpito soprattutto le popolazioni delle grandi città penalizzate da uno stretto coprifuoco che ha limitato notevolmente gli spostamenti e quindi il piccolo commercio del quale vive la maggior parte della popolazione urbana.

Anche ad Ampefy, il blocco dei trasporti pubblici, il coprifuoco e il divieto di assembramento ha notevolmente ridotto l'affluenza di pazienti al Centro. Inoltre l'ignoranza diffusa ha fatto sì che si diffondesse la voce che nel nostro Ospedale ci fossero tanti ammalati di COVID e che sarebbe stato pericoloso accedere alle nostre strutture. Nei mesi di marzo, aprile e maggio il lavoro è drasticamente calato fin quasi ad azzerarsi in alcuni giorni.

Con i mesi di luglio e agosto la situazione è migliorata e, pur mantenendo attive le norme di distanziamento e di protezione individuale, le attività sono iniziate a riprendere.

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



Tuttavia, la situazione economico-sociale del Madagascar ha avuto una drastica ripercussione sulla popolazione e attualmente ci troviamo di fronte ad un paese prostrato e molto più povero rispetto allo scorso anno.

La gestione della nostra Associazione partner locale (Change Onlus ONG) sembra essere migliorata. Abbiamo deciso di offrire un salario stabile alla nostra amministratrice Tiana alla quale abbiamo richiesto un maggiore impegno nella gestione e nel controllo delle attività della ONG. La contabile Salohy di provata capacità e il programma informatico di contabilità ormai rodato ci hanno consentito una migliore gestione della parte economica.

Restano ancora dei piccoli problemi sulle rendicontazioni che speriamo si possano risolvere nel corso del 2021. Certamente sono sempre in aumento i problemi e le difficoltà man mano che le attività del Centro Sanitario si moltiplicano.

Le attività del 2020 si sono svolte senza nessuna missione da parte di volontari italiani che, per l'impossibilità di poter garantire loro una continuità dei voli aerei, sono dovuti rimanere in Italia nonostante le numerose candidature.

Un riconoscimento particolare va dato al Dott. Francesco Pincini che proprio per voler aiutarci a gestire questa difficile fase di emergenza ha voluto offrire la sua collaborazione e, dopo numerosi tentativi e molte difficoltà, a settembre è riuscito a raggiungere il Madagascar con un volo speciale organizzato dal Ministero, e a riprendere in mano la sua vecchia posizione di "Capo progetto".

A1) Nosy Be

È proseguita, come lo scorso anno, la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso la partnership con il Rotary Club e all'Associazione che gestisce il dispensario (Sakatia Avenir Madagascar).

Non ci sono state missioni mediche. La nostra amica Isabella Boari, residente a Sakatia, si è interessata della gestione del nostro dispensario in questo anno di quasi completa immobilità.

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



A2) Andasibe

Le attività di Change Onlus in Madagascar, che ha rinnovato l' "Accord de Siege" con il governo malgascio, si attuano:

- 1) attraverso interventi diretti su alcune attività specifiche:
 - Gestione dei cooperanti espatriati o in missione
 - Gestione dello sdoganamento dei container e dei materiali per i progetti tipici
 - Rinnovo dei permessi di soggiorno, delle iscrizioni agli ordini professionali, delle pratiche burocratiche varie
 - Finanziamento di alcuni progetti specifici quali la scolarizzazione dei figli dei nostri dipendenti, di alcuni bambini particolarmente poveri, gestione dei sussidi ad alcuni bambini orfani, pagamento di interventi o prestazioni sanitarie di particolare impegno, ecc....)
 - Finanziamento di piccole opere di manutenzione straordinaria delle strutture sanitarie di proprietà di Change Onlus ONG
 - Finanziamento delle opere di ampliamento del Centro Sanitario S.Paul.
- 2) attraverso il finanziamento della consociata Change Onlus Madagascar ONG (Associazione di diritto malgascio fondata in Madagascar nel 2011) che gestisce direttamente i principali progetti in Madagascar di Change Onlus.

I principali progetti di Change Onlus Madagascar ONG sono:

- 1) **Centro medico chirurgico St.Paul di Ampefy** con: Dispensario, Centro Medico S.Paul, con attività di medicina generale e pediatria, laboratorio di analisi, Radiologia, Ecografia, ostetricia, odontoiatria, oculistica con missioni chirurgiche di cataratta, attività nei villaggi tramite Clinica mobile
- 2) **Centro Nutrizionale** per la gestione dei bambini malnutriti: attività di dépiage della malnutrizione, distribuzione di farine arricchite, cura dei gravi malnutriti
- 3) **Coltivazione della Moringa Oleifera** Su un terreno di nostra proprietà otto coltivatori lavorano per ottenere la polvere di moringa da utilizzare come integratore alimentare negli stati di malnutrizione.
- 4) Sono in avanzato stato di realizzazione: la **Casa dei volontari** che dispone di 4 camere doppie con bagno e un bungalow, e un nuovo **reparto di degenza** con 20 letti

L'attività di maggior rilievo e più impegnativa di Change Onlus è certamente stata quella sanitaria attraverso la gestione del centro Sanitario St. Paul.

Passo ad elencate le attività svolte e i risultati numerici ottenuti:

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



A2.1 Attività sanitaria tipica

L'attività del Centro Sanitario è leggermente diminuita rispetto allo scorso anno a causa dei lunghi mesi di blocco dell'affluenza dei pazienti a causa della pandemia COVID-19.

Inoltre la pandemia ha creato non pochi problemi organizzativi soprattutto per garantire al personale e ai pazienti una corretta gestione della prevenzione dei contagi (distanziamento, presidi, misurazione della temperatura all'entrata dell'ospedale, lavaggio delle mani, disinfezione e doccia di tutti i sanitari a inizio e fine turno, gestione di percorsi "dedicati a pazienti sospetti", evacuazioni verso strutture COVID dei pazienti con sospetta o accertata infezione da COVID-19.

Abbiamo dovuto far fronte ad un notevole incremento dell'uso di mascherine, di guanti e di camici disposable con incremento dei costi di gestione solo in parte coperti da alcune donazioni che ci hanno aiutato.

Sono stati inviati in Madagascar 2 concentratori di ossigeno e oltre 400 test sierologici per l'individuazione delle IgM e IgG anti COVID-19 oltre che a guanti e mascherine.

Fortunatamente non abbiamo avuto molti casi gravi nè abbiamo dovuto operare evacuazioni di emergenza.

Inoltre sono stati risolti diversi piccoli problemi contingenti ed è migliorata l'utilizzazione del programma gestionale informatizzato che, dopo la scomparsa del nostro amico informatico Alberto, era rimasto quasi inutilizzabile e con molti problemi. Grazie alla instancabile opera di Gianni e con l'aiuto di Seder e Francesco, attualmente stiamo riuscendo a ricreare le condizioni per un discreto utilizzo.

Il bilancio economico del Centro Sanitario vede un netto incremento del flusso di finanziamenti dall'Italia a causa della pandemia che ha determinato una netta flessione delle presenze e quindi degli incassi a fronte di un aumento delle spese.

Nel corso dell'anno sono stati inviati al Centro Sanitario St.Paul Change Onlus euro 26.500.

Le entrate economiche derivanti dalle prestazioni erogate sono state di circa 180.000.000 Ar contro i 224.000.000 Ar dell'anno precedente. Per questo motivo è stato necessario ricorrere ad un maggiore aiuto da parte di Change Onlus Italia.

I trasferimenti dall'Italia sono serviti a coprire:

- 1) costi accessori di imposte e tasse,
- 2) parte degli stipendi del personale e l'acquisto di farmaci per l'emergenza COVID-19
- 3) costi di manutenzione delle apparecchiature e della struttura (parzialmente)
- 4) Spese straordinarie
- 5) Implementazione e acquisto di nuovi macchinari e nuove tecnologie
- 6) Finanziamento delle nuove opere di ampliamento del Centro.

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152

Il Centro Sanitario St. Paul è un'entità fiscale autonoma e la sua contabilità non rientra nella contabilità della ONG che deve stilare un Bilancio a parte.

Allego il "Conto Economico" del Centro Sanitario per le sole **attività tipiche del Centro**.

**ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS
ANNÉE 2020**

Unité monétaire Ariary

LIBELLÉS	DETAILS 2019	DETAILS 2020
I - RESSOURCES		
I-1: <u>Subvention d'exploitation</u>		
- Dons	17.855.200,00	108.714.000,00
I-2: <u>Vente</u>	224.575.140,00	180.428.150,00
- Consultation	47.839.200,00	31.260.583,33
- Imagerie & laboratoire	61.211.600,00	47.473.416,67
- Médicaments et autres	115.524.340,00	101.694.150,00
TOTAL RESSOURCES:	242.430.340,00	289.142.150,00
II - DÉPENSES		
II-1: <u>Charges administratives</u>	12.856.402,02	16.439.109,96
- Hébergements/Dépenses volontaires	5.126.960,00	5.070.150,00
- Frais bancaires	400.805,22	1.111.139,96
- Assurance /Visite technique	411.900,00	
- Entretien et réparation	6.766.736,80	4.187.220,00
- Autre impôts et taxes: taxe sur bâtiment	150.000,00	33.200,00
- Fournitures de bureau & consommables	4.284.200,00	6.037.400,00
II-2: <u>Charges d'exploitation</u>	174.571.026,20	193.034.215,61
- Achat médicament	51.567.525,00	86.321.407,60
- Dépenses "Opération Cataracte"	11.143.500,00	
- Dépenses "Clinic Mobile"	1.370.000,00	700.000,00
- Dépenses "Dépistage"	1.320.500,00	
- Dépenses "Démo & Porte ouverte culinaire"	3.269.100,00	
- Honoraire Docteur & Spécialistes externes	50.727.000,00	72.020.000,00
- Sous-traitance LABO	7.827.104,20	3.909.360,00
- Consommable LABO	17.340.077,00	2.686.688,01



- Consommable & équipement MATERNITE	1.831.020,00	
- Internet & télécommunication	4.111.500,00	3.534.000,00
- Eau & électricité	4.086.800,00	6.555.600,00
- Combustible	328.100,00	114.000,00
- Oxygène	166.500,00	
- Carburant & lubrifiant	19.482.300,00	13.713.000,00
- Entretien Hygiene Hopital		2.120.160,00
- Equipement Informatique		1.360.000,00
II-3: Charges du personnel	108.486.918,21	86.102.976,36
- Salaire	74.184.225,00	64.956.000,00
- IRSA	18.339.132,00	5.096.800,00
- CNaPS	9.086.661,21	13.212.420,36
- Transport	2.289.500,00	485.700,00
- Autres charges du personnel	4.587.400,00	2.352.056,00
TOTAL DÉPENSES:	295.914.346,43	295.576.301,93
III - EXCEDENT D'EXPLOITATION	(53.484.006,43)	(6.434.151,93)

Nel 2020 non è stato assunto nessun nuovo dipendente anche a causa del rallentamento del lavoro.

Il secondo progetto più importante della associazione Change Onlus Madagascar ONG è quello del Centro Nutrizionale.

Il terzo progetto "Coltivazione della Moringa Oleifera" è stato assemblato contabilmente e a bilancio in quello della ONG, anche se verrà trattato separatamente.

CHANGE Onlus
 Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
 Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
 Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
 C.F. 97419230152



A2.2 Progetto nutrizionale e coltivazione Moringa oleifera

ASSOCIATION CHANGE MADAGASCAR ONG PROJET NUTRITION

ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS --- ANNÉE 2020

LIBELLÉS	Unité monétaire Ariary	
	DETAILS 2019	DETAILS 2020
I - RESSOURCES		
I-1: SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT		
- Dons ONG mère	170.960.381,29	232.695.953,00
TOTAL RESSOURCES:	170.960.381,29	232.695.953,00
II - DÉPENSES		
II-1: Charges administratives	22.078.571,96	13.176.321,45
- Missions et déplacements	3.155.000,00	355.000,00
- Voyages et hébergements	13.021.050,00	
- Frais douaniers	235.000,00	
- Frais bancaires	1.089.521,96	1.614.444,45
- Internet, téléphone	89.000,00	2.193.400,00
- Entretien et réparation	4.489.000,00	6.925.260,00
- Assurance auto et visite		808.217,00
- Location voiture		1.000.000,00
- Service Public: domaine-SF		280.000,00
II-2: Charges d'Exploitation	68.745.896,61	78.728.652,56
- Achat aliments nutritionnels	33.182.600,00	26.576.952,56
- Frais de distribution:	6.849.910,00	1.415.500,00
- Frais de dépistage et démonstration culinaire		4.861.600,00
- CNaPS	3.218.386,61	311.000,00
- IRSA	1.125.000,00	
- Salaire	20.370.000,00	24.670.700,00
- Honoraire	4.000.000,00	16.920.000,00
- Carburant		3.972.900,00
II-3: Charges d'investissement et d'équipement	20.858.000,00	124.732.900,00

CHANGE Onlus
 Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
 Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
 Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
 C.F. 97419230152

- Matériel de transport "Quad"	19.900.000,00	
- Matériel Informatique	958.000,00	47.900,00
- Matériel de transport: 4x4 PIKUP Ford		102.500.000,00
- Matériel de bureau: armoire de rangement		4.485.000,00
- Matériel et outillages: citerne		2.700.000,00
- Construction et en cours		15.000.000,00
II-4: <u>Projet MORINGA</u>	31.646.700,00	33.783.278,22
- Coût de production	2.388.200,00	232.800,00
- Salaire	17.760.000,00	19.215.000,00
- Main d'œuvre	11.069.500,00	11.082.450,00
- Entretien et réparation	59.000,00	2.695.600,00
- Petits matériel & outillages	370.000,00	557.428,22
TOTAL DÉPENSES:	143.329.168,57	250.421.152,23
III - EXCEDENT D'EXPLOITATION	27.631.212,72	(17.725.199,23)

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 5 anni è iniziato il progetto per la lotta alla malnutrizione

Durante il 2020 sono state effettuate circa 4.000 visite, identificati circa 1.200 bambini malnutriti e distribuiti più di 40.000 sacchetti di farine arricchite e di PlumpyNut. Il progetto ha visto impegnati 6 agenti nutrizionali sia sul territorio che al Centro Nutrizionale, coprendo oltre 100 villaggi del comune di Ampefy. Il progetto è in stretta collaborazione con il Centro Sanitario e con il servizio di pediatria che è chiamato ad intervenire sui bambini che, oltre alla malnutrizione, presentano spesso diverse malattie associate.

Abbiamo notato un netto miglioramento della situazione nutrizionale nel nostro comune di Ampefy, riteniamo per la presenza, ormai da 3 anni, dei nostri nutrizionisti che capillarmente stanno visitando i piccoli villaggi, distribuendo farine iper nutrienti e facendo formazione alla popolazione sulla corretta alimentazione.

Il progetto è stato finanziato con 52.401,00 euro da Fondazioni italiane e da donatori privati.



Il progetto sulla coltivazione della Moringa è giunto al terzo anno. Sono state sostituite ancora delle piante morte durante l'inverno.

Nell'hangar di circa 120 mq, costruito lo scorso anno, sono state completati gli impianti idraulici per lavare le foglie, la casa del guardiano e i servizi igienici per il personale. Per il prossimo anno è prevista la canalizzazione dell'acqua di una sorgente a circa 1 Km di distanza per avere acqua pulita per trattare le foglie di moringa da essiccare.

Hanno lavorato per noi 8 agricoltori fissi e un responsabile "capo progetto".

Nel quadro delle attività di Change Onlus, il 2020 doveva vedere realizzati i due progetti di costruzione per l'ampliamento delle attività sanitarie con l'ultimazione delle degenze e della casa dei volontari.

Purtroppo la pandemia ha decisamente bloccato o quantomeno rallentato la realizzazione delle strutture che si spera saranno completate entro la metà del 2021.

A 2.3 Progetto ampliamento Ospedale St. Paul

ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS ANNÉE 2020

LIBELLÉS	Unité monétaire Ar	Unité monétaire Ar
	DETAILS 2019	DETAILS 2020
I - RESSOURCES		
I-1: SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT		
- Dons ONG Mère	359.540.740,00	269.056.672,00
TOTAL RESSOURCES:	359.540.740,00	269.056.672,00
II - DÉPENSES		
II-1: Charges administratives	18.488.348,47	59.459.079,03
- Frais administratifs (Accord de siège-SRE-PS-Trésor)	5.240.000,00	3.744.332,00
- Frais bancaires	2.329.628,84	2.236.681,32
- Cotisations diverses: Ordre des Médecins	1.472.980,00	
- Entretien et réparation	1.099.000,00	10.180.073,56
- Affranchissement	599.337,87	266.596,79
- Frais douaniers et transport Conteneur	7.747.401,76	39.431.395,36

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152

- Locations diverses (Terrain- Local)		3.600.000,00
II-2: Charges d'investissement	232.881.507,00	216.155.160,00
- Construction Hopital et maison volontaires	226.055.571,00	198.460.160,00
- Construction maison volontaires		17.695.000,00
- Matériel de transport	-	
- Matériel Informatique	6.825.936,00	
II-2: Charges d'activité ordinaire	52.687.510,00	9.068.000,00
- Missions et déplacements (Volontaire-Administration)	22.350.000,00	1.078.600,00
- Voyages et hébergements (Volontaires italiens)	11.251.050,00	290.000,00
- Couverture dépenses Hopital	14.277.460,00	7.699.400,00
- Location mission "Cataracte"	4.809.000,00	
II-4: Charges d'activité extra-ordinaire	7.935.000,00	1.120.000,00
- Prise en charge Orphelin	2.240.000,00	1.120.000,00
- Réhabilitation route "Maison volontaire"	5.695.000,00	
TOTAL DÉPENSES:	311.992.365,47	285.802.239,03
III - EXCEDENT D'EXPLOITATION	47.548.374,53	(16.745.567,03)

Come potete rilevare dal bilancio di Change Onlus in Madagascar, **sono stati inviati 52.000 euro** da Change Onlus e 35.000.000 Ar sono stati reperiti in loco, per finanziare le attività di costruzione, di sdoganamento dei container e di gestione dei progetti a carico della nostra associazione.

Purtroppo nel 2020 non ci sono state missioni mediche italiane e per questo i costi per i volontari sono stati nettamente inferiori.

Per sostenere i progetti della nostra Associazione e della nostra consociata, nel 2020 abbiamo inviato in Madagascar **610.466.625 Ar** e presso la banca sono in giacenza circa **112.567.00 Ar** che verranno utilizzati per concludere i progetti delle costruzioni, **pari a circa 167.224,49 euro**, alla quale si deve aggiungere il valore del materiale inviato con la spedizione di due container, per un valore approssimativo **di oltre 110.000 euro**.



Carissimi, come potete vedere dai dati sovraesposti, le attività di Change Onlus sono state tante e seppure la pandemia ha pesantemente influito sul lavoro svolto, le attività non si sono interrotte e nell'ultimo trimestre hanno evidenziato un netto segno di ripresa, sintomo di buona vitalità di Change Onlus.

B) In Italia

Le attività dell'Associazione sono state molteplici.

È stata mantenuta l'assunzione della Sig.ra De Miceli Stella come segretaria part-time dell'Associazione fino al mese di novembre quando ci ha lasciato avendo trovato un impiego più gratificante. Continua la collaborazione con la Dr. Paola Farris per la raccolta fondi alla quale si è aggiunta dopo la metà dell'anno la Dr. Chiara Locorotondo che si occupa della raccolta fondi da privati.

La collaborazione di Eliana è stata preziosissima nei difficili e complessi meccanismi di rendicontazione delle spese sostenute, spesso difficilmente documentabili per assenza di giustificativi da parte della controparte locale.

Purtroppo la pandemia e le regole di distanziamento hanno bloccato tutte le attività in sede che attualmente non è più usata se non saltuariamente dai soci.

Una menzione speciale per Marzio (dell'Associazione MipiaceTV con la quale abbiamo una convenzione di partenariato), responsabile della comunicazione per il costante aggiornamento della pagina Facebook e della realizzazione degli spot e dei post sempre aggiornati.

Diverse sono state le iniziative di raccolta fondi, grazie all'impegno di tutti i nostri soci e di molti sostenitori che ringrazio di cuore. Fra tutte spiccano le raccolte fondi gestite da Antonio Brienza (nostro Pediatra) e la raccolta di materiali odontoiatrici gestita da Ciccio Maggioni.

La generosità dei nostri donatori e sostenitori oltre all'importante impegno per la raccolta fondi e l'assegnazione dei finanziamenti da parte di: Fondazione Intesa Sanpaolo, Fondo Beneficienza Intesa Sanpaolo, Tavola Valdese, Unione Chiese Evangeliche Battiste, Unione chiese Buddiste e Prosolidar, assieme al grande impegno per la campagna per il 5 x 1000, hanno fatto sì che il ricavato per il 2020 sia stato di **euro 267.916,15 con una diminuzione di ben 71.776,96 euro rispetto al 2019.**

Questa riduzione è certamente dovuta sia alla complessa situazione Italiana legata alla pandemia, sia alla riduzione delle donazioni dei "grandi donatori" che hanno preferito farci donazioni in natura piuttosto che in contante.

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



I costi sostenuti dalla nostra Associazione per le spese in Italia (affitto della sede, costi del personale di segreteria, consulenze contabili, di fundrasing, utenze, assicurazioni, spese per organizzazione eventi, spese bancarie e di comunicazione ecc....) sono state di **54.593,16 euro** pari al 20,3 % delle entrate e delle donazioni e questo ci rende orgogliosi perché, così facendo, riusciamo a destinare ai nostri progetti in Madagascar la maggior parte delle risorse raccolte.

Procediamo ora al commento delle principali voci a bilancio.

Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico con Attivi e Passivi, le documentazioni sono a disposizione dei soci.

VEDI BILANCIO (Allegato)

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



CONSIDERAZIONI FINALI

Per quest'anno, 2021, il nostro obiettivo in Madagascar per il **Centro Sanitario** sarà quello di:

- Mantenere i finanziamenti per le attività del Centro Sanitario continuando nell'opera di regolarizzazione delle procedure, dei contratti (purtroppo il costo della vita in Madagascar è notevolmente aumentato e molte sono le richieste di un aumento degli stipendi), dei rapporti con i ministeri.
- Mantenere una riserva contabile per i lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione del Centro e di tutti gli stabili annessi
- Realizzare un nuovo locale per il Segretariato sociale e la Cassa che dovrà essere scorporata dalla farmacia (progetto già deliberato nei precedenti anni finanziari ma non ancora realizzato).
- Completare la Radiologia con l'invio di una nuova apparecchiatura.
- Mantenere almeno una missione oculistica per selezionare gli interventi di cataratta che speriamo possano ripartire con il 2022
- Mantenere in efficienza il programma informatizzato di gestione del Centro che, Gianni sta magistralmente recuperando.
- Inaugurare la costruzione sul nostro terreno del padiglione di degenza.
- Costruire i locali per i medici e gli infermieri strumentali alle degenze e all'ospitalità dei volontari, lo spogliatoio per il personale, gli uffici per gli impiegati gestionali, lavanderia, sterilizzazione, morgue, cucina, magazzino, servizi, ecc..... (la costruzione dovrebbe iniziare entro la fine dell'anno 2021)
- Inaugurare la Casa dei volontari ormai praticamente finita.

Per il **Progetto Nutrizionale** gli obiettivi sono molto ambiziosi:

- Il progetto nutrizionale prosegue di "motu proprio".
- Nell'ambito del Progetto SCU (Servizio Civile Universale) scenderà ad Ampefy una Biologa nutrizionista che seguirà il progetto per 10 mesi.

Il **Progetto Moringa** si è arricchito di una nuova iniziativa che chiameremo "*Progetto Mulino*"

- I lavori del hangar di essiccazione e gli impianti elettrici a pannelli e idraulici per l'irrigazione e il lavaggio delle foglie sono stati terminati.
- Abbiamo avuto già i finanziamenti per canalizzare una sorgente di acqua "buona" che servirà per lavare le foglie di moringa prima dell'essiccazione. I lavori inizieranno in autunno.

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



- Dobbiamo acquistare una nuova macchina polverizzatrice e organizzare meglio il laboratorio di confezionamento della polvere di Moringa.
- Grazie ad una importante donazione di Bianchi Industrial avremo presto un mulino per confezionare farine arricchite con la polvere di moringa di nostra produzione. Il terreno è già sfato acquistato e contiamo entro la fine dell'anno di avviare il progetto produttivo. Il mulino sarà in grado di produrre oltre 10 tonnellate di farine al giorno che serviranno per i nostri progetti ad Ampefy e per far fronte all'emergenza nutrizionale nel sud del Madagascar.

Da settembre del 2020 il nostro Capo Progetto dr. Francesco Pincini è tornato alla guida del Centro Sanitario e speriamo vivamente che possa rimanerci per molto tempo.

A lui un grazie sincero e un augurio di un "Buon lavoro".

Progetto SCU

Nell'ambito del Progetto Nutrizionale, per il 2021/2022, la Presidenza del Consiglio dei Ministri Italiana, ha approvato l'invio di 4 ragazzi volontari che effettueranno il Servizio Civile in Madagascar. Sono 2 ostetriche, una Biologa Nutrizionista e un Agronomo. Si fermeranno ad Ampefy per 10 mesi e avranno l'opportunità di fare un'esperienza davvero unica. Anche noi, certamente, potremo beneficiare oltre che del loro entusiasmo anche delle loro competenze che hanno già avuto modo di sperimentare in esperienze precedenti. Un grande augurio a tutti loro!!

Come avete visto in Madagascar nel 2020 sono stati inviati **167.671,71 euro** con una netta flessione rispetto all'anno precedente ma che sono da considerarsi una cifra importante per la nostra Associazione e per la nostra missione.

Disponiamo di un patrimonio strutturale e tecnologico all'avanguardia per il Madagascar.

Abbiamo effettuato circa **25.000 prestazioni sanitarie alla popolazione più povera della regione.**

L'obiettivo che ci proponiamo per quest'anno è di ritornare, dopo più di un anno di pandemia e di blocco importante delle attività, sui livelli del 2019.

La capacità di fundrasing della dott.sa Farris ci ha consentito di mantenere anche nel 2020 la possibilità di nuove progettualità.

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152



Abbiamo avviato nel 2020 il fundrasing sui privati per aprirci anche verso questa “classe” di donatori che non abbiamo mai saputo ben coltivare se non in sporadici casi. Finora i risultati non sono stati molto lusinghieri, ma la pandemia ha certamente penalizzato tutte le iniziative che potevano essere programmate

Rivolgo, quindi, a tutti coloro che si sono impegnati nell'Associazione sia come soci che come sostenitori, anche a nome di tutto il Consiglio Direttivo, l'incoraggiamento ad un sempre maggior impegno. Dobbiamo assolutamente ripartire con decisione!

Quindi rivolgo a tutti i nostri amici, oltre al mio più caloroso ringraziamento per il loro impegno e sostegno, la richiesta di un sempre maggiore coinvolgimento sia nelle attività dell'associazione che nella ricerca di risorse.

Milano 30, Giugno 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dr. Paolo MAZZA

CHANGE Onlus
Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano
Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano
Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232
www.change-onlus.org
C.F. 97419230152