

RELAZIONE AL BILANCIO ESERCIZIO 2019

Cari soci,

a chiusura del 15° esercizio della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2019

OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE

A) In Madagascar

La situazione politica appare abbastanza stabile. Si sono svolte le elezioni per l'elezione delle cariche istituzionali: Senatori, Deputati) ed in dicembre anche dei sindaci.

La crisi economica stenta a ridursi, anche se, paradossalmente, l'incremento dei veicoli appare in costante aumento e la circolazione, in capitale, è davvero problematica. L'economia non mostra forti segni di ripresa e l'aumento dei costi delle materie prime non consente la creazione di imprenditoria e l'accesso ai beni primari da parte di sempre più larghi strati della popolazione. Assistiamo, quindi, al fenomeno di sempre maggior impoverimento dei più poveri e all'affiorare di una classe leggermente più ricca, ma spesso legata a denaro "sommerso" e derivante da un'economia frutto di corruzione e di operazioni non regolare, specie nelle metropoli. Con questa situazione sociale di estrema povertà, il bisogno locale di "sanità" è sempre primario.

La gestione della nostra Associazione partner locale (Change Onlus ONG) mostra sempre qualche criticità, ma rispetto al precedente anno anche grazie al supporto informatico, all' inserimento di una nuova figura gestionale contabile nella persona di Salohy e allo sforzo di cercare di eliminare le situazioni più problematiche, stiamo ottenendo dei buoni progressi in termini di maggiore trasparenza, organizzazione e rendicontazione. Certamente sono sempre in aumento i problemi e le difficoltà man mano che le attività del Centro Sanitario si moltiplicano.

Le attività del 2019, (il Centro Sanitario, i nuovi progetti legati all'attività del Centro Nutrizionale, la Medicina nei Villaggi, il progetto materno infantile e l'ampliamento delle degenze con i Servizi annessi e la Casa dei volontari) sono state caratterizzate da un notevole incremento del lavoro e delle prestazioni erogate. Questo anche grazie alla presenza continuativa dei nostri volontari italiani e al determinante ruolo del programma informatico che gestisce tutte le attività.

Jan .

La nostra Associazione in loco, Change Onlus ONG, gestisce tutti i progetti in Madagascar ed è tenuta a seguire le direttive del CdA di Change Onlus e di riferire su tutte le attività da essa intraprese.

b) A Nosy Be

È proseguita, come lo scorso anno, la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso la partnership con il Rotary Club e all'Associazione che gestisce il dispensario (Sakatia Avenir Madagascar) e con diverse missioni mediche, prevalentemente odontoiatriche. Le nuove apparecchiature posizionate nel dispensario risultano ancora perfettamente funzionanti. Il Rotary Club si è fatto quasi completamente carico del finanziamento economico del dispensario, mentre Change Onlus, attraverso il suo Capo Progetto dott. Maggioni, di quello scientifico/sanitario.

c) ad Andasibè

Le azioni di Change Onlus si diversificano in diversi interventi e progetti e riassunte in:

- 1) Attività sanitaria tipica: Dispensario, Centro Medico S. Paul, attività nei villaggi tramite "Clinica mobile", missioni chirurgiche di cataratta, progetto "Dalla madre al bambino" per la gestione dell'attività ostetrica e neonatale, servizi di diagnostica, attività di ottica e odontoiatria.
- 2) **Centro Nutrizionale** per la gestione dei bambini malnutriti: attività di dépistage della malnutrizione, distribuzione di farine arricchite, cura dei gravi malnutriti.
- 3) Coltivazione della Moringa Oleifera. Su un terreno di nostra proprietà otto coltivatori lavorano per ottenere la polvere di moringa da utilizzare come integratore alimentare nelle malnutrizioni.
- 4) Sono attivi altri **piccoli progetti** ed interventi come: sostegno a situazioni familiari di grave disagio, interventi chirurgici a bambini poveri, micro finanziamento di attività commerciali locali.
- 5) Costruzione del nuovo reparto di degenza comprendente 5 stanze di ricovero e locali di servizio
- 6) Costruzione della Casa dei Volontari su un terreno acquistato da Change onlus nel 2009 comprendente un complesso con 4 camere, due bungalow e dei locali di servizio oltre la casa del guardiano.
- 7) mantiene un impegno solidale e di supporto per la scolarizzazione dei bambini poveri e dei figli dei nostri dipendenti

Passo ad elencate le attività svolte e i risultati numerici ottenuti:

1) ATTIVITA' SANITARIA TIPICA

L'attività del Centro Sanitario è ancora leggermente aumentata rispetto agli scorsi anni e questo grazie alla presenza per tutto l'anno di Francesco Pincini (Capo progetto) che ha certamente consentito un migliore controllo sia gestionale che organizzativa delle attività del Centro e questo si è riflesso positivamente sulle presenze di pazienti.

A STATE OF THE STA

Sono stati risolti diversi piccoli problemi ed è migliorata l'utilizzazione del nuovo programma gestionale informatizzato e siamo riusciti a creare le condizioni per un ulteriore sviluppo.

Il bilancio economico del Centro Sanitario vede ancora un minor flusso di finanziamenti dall'Italia grazie alla sempre maggiore capacità del Centro ad auto-mantenersi.

Nel corso dell'anno sono stati inviati al Centro Sanitario S. Paul Change Onlus euro 7.000.

Le entrate economiche derivanti dalle prestazioni erogate riescono, finora, a coprire i costi del personale, l'acquisto dei farmaci e il costo delle utenze.

I trasferimenti dall'Italia sono serviti:

- 1) in parte a coprire costi accessori di imposte e tasse non preventivate,
- 2) in parte a coprire costi di manutenzione delle apparecchiature e della struttura.
- 3) Spese straordinarie.
- 4) Implementazione e acquisto di nuovi macchinari e nuove tecnologie.
- 5) Finanziamento delle nuove opere di ampliamento del Centro.

Allego, il "Conto Economico "del Centro Sanitario per le sole attività tipiche del Centro.

CENTRE SANITAIRE SAINT PAUL

ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS ANNÉE 2019

Unité monétaire Ariary

| _ | 0111011 | nonotano i mary |
|--|-----------------|---|
| LIBELLÉS | DETAILS 2019 | |
| | | |
| I - RESSOURCES | | |
| I-1: <u>Subvention d'exploitation</u> | | |
| - Dons | | 17.855.200,00 |
| I-2: Vente | | 240.585.200,00 |
| - Consultation | | |
| - Imagerie & laboratoire | | |
| - Médicament et autres | | |
| TOTAL RESSOURCES: | | 258.440.400,00 |
| II - DÉPENSES | | |
| | | 10.000.00 |
| II-1: Charges administratives | | 12.856.402,02 |
| Hábána an anta (Danta | | |
| - Hébérgements/Restauration | 5.126.960,00 | |
| - Frais bancaires | 400.805,22 | |
| - Assurance /Visite technique | | |
| | 411.900,00 | |
| - Entretien et réparation | 6.766.736,80 | |
| - Autre impôts et taxes: taxe sur bâtiment | 150.000,00 | |
| - Fournitures de bureau & consommables | | |
| rournitares de baread à consommables | 4.284.200,00 | |
| II-2: Charges d'exploitation | | 159.248.322,00 |
| | | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |
| - Achat médicament | | 51.567.525,00 |
| - Dépenses "Opération Cataracte" | | 11.143.500,00 |
| - Dépenses "Clinic Mobile" | 1 270 000 00 | |
| | 1.370.000,00 | |

| - Dépenses "Dépistage" | 1.320.500,00 | |
|---|--------------|-----------------|
| - Dépenses "Porte ouverte culinaire" | 3.269.100,00 | |
| - Honoraire Docteur & Spécialistes externes | 0.200.100,00 | 41.349.000,00 |
| - Sous-traitance LABO | 1.882.400,00 | |
| - Consommable LABO | | 17.340.077,00 |
| - Consommable & équiment MATERNITE | 1.831.020,00 | |
| - Internet & télécommunication | 4.111.500,00 | |
| - Eau & éléctricité | 4.086.800,00 | 100 |
| - Combustible | 328.100,00 | |
| - Oxygène | 166.500,00 | |
| - Carburant & lubrifiant | | 19.482.300,00 |
| II-3: Charges du personnel | | 97.667.893,21 |
| - Salaire | | 64.740.000,00 |
| - CNaPs/IRSA | | 26.050.993,21 |
| - Transport | 2.289.500,00 | |
| - Autres charges du personnel | 4.587.400,00 | |
| | | |
| TOTAL DÉPENSES: | | 269.772.617,23 |
| III - EXCEDENT D'EXPLOITATION | | (44 222 247 22) |
| //OLDEI/I DE// FOILVIIO! | | (11.332.217,23) |

Nel 2019 la tipologia delle prestazioni offerte ai nostri pazienti sono rimaste invariate rispetto a quelle erogate lo scorso anno.

Abbiamo assunto, a fine anno, un nuovo medico in sostituzione del Dott JanAimè che è andato definitivamente in pensione.

Abbiamo assunto una tecnica per il laboratorio di analisi che è in costante espansione e con buoni risultati anche economici, che è presente 5 gg la settimana.

Abbiamo assunto una nuova ostetrica e una tirocinante.

Abbiamo assunto un nuovo autista

Queste risorse hanno aiutato ad implementare e migliorare la qualità dei servizi erogati.

C'è ancora molto da lavorare soprattutto sulla qualità delle prestazioni sanitarie, per questo vorremmo incrementare le missioni di formazione sanitaria con l'invio di specialisti capaci e preparati.

CONSIDERAZIONI ECONOMICHE

A fine anno un fulmine ha distrutto due dei tre impianti fotovoltaici con un danno di decine di migliaia di euro. E' la terza volta in 4 anni che i fulmini danneggiano seriamente i nostri pannelli con un gravissimo danno economico. In considerazione del ripetersi del fatto, nonostante le protezioni sempre maggiori che abbiamo installato, abbiamo deciso di sospendere, almeno momentaneamente, gli investimenti sul fotovoltaico.

Atte

Questa politica ha comportato e comporterà nel futuro un aumento delle spese energetiche.

Nonostante tutto, è nostro impegno mantenere in buona efficienza la struttura ospedaliera, gli impianti e le apparecchiature.

Per i progetti di Change Onlus in Madagascar e per la gestione e la manutenzione del Centro Sanitario nel 2019 sono stati stanziati ed **inviati 57.614,41 euro**

2) PROGETTO AMPLIAMENTO OSPEDALE

Per il nuovo progetto di ampliamento del Centro Sanitario sono stai inviati **93.450,75** euro, per iniziare la costruzione della Casa dei Volontari e ampliare il Centro Sanitario con le degenze.

Durante l'anno si sono succedute diverse missioni mediche e infermieristiche da parte dei nostri volontari. Ricordiamo le **due missioni chirurgiche oculistiche** di MAP e Vision + che sono state finanziate con 14.462,**78 euro.**

3) PROGETTO CENTRO NUTRIZIONALE

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 4 anni è iniziato il progetto per la lotta alla malnutrizione

Durante il 2019 sono state effettuate circa 4.000 visite, identificati circa 1.200 bambini malnutriti e distribuiti più di 40.000 sacchetti di farine arricchite e di PlumpyNut.

Il progetto ha visto impegnati 6 agenti nutrizionali sia sul territorio che al Centro Nutrizionale coprendo oltre 100 villaggi del comune di Ampefy.

Il progetto è in stretta collaborazione con il Centro Sanitario e con il servizio di pediatria che è chiamato ad intervenire sui bambini che, oltre alla malnutrizione, presentano spesso diverse malattie associate.

Nell'ambito del progetto sono state acquistate, oltre alle 3 motociclette fuoristrada, anche un quad per poter raggiungere i villaggi più lontani e per poter portare le farine arricchite anche ai bambini più distanti.

Il progetto è stato finanziato con 39.659,30 euro da Fondazioni italiane (Prima Spes, Tavola Valdese), e da donatori privati.

4) PROGETTO COLTIVAZIONE MORINGA OLIFERA

Il progetto sulla coltivazione della Moringa è giunto al secondo anno. Durante l'inverno sono morte numerose piante appena seminate, ma sono state sostituite.

È stata costruita, in loco, una struttura in muratura di circa 120 mq per ospitare l'essicazione e la trasformazione delle foglie di moringa. (La struttura non è ancora completamente ultimata, ma consente di essiccare la quantità corretta di foglie per la produzione che ci occorre.

Hanno lavorato per noi 8 agricoltori fissi e un responsabile agronomo.

Il progetto ha ricevuto finanziamenti nel 2019 di 16.500 euro.

Alex .

Nel 2019 abbiamo inviato in Madagascar per sostenere i progetti della nostra associazione la cifra **di 281.687 euro** alla quale si deve aggiungere il valore del materiale inviato con la spedizione di due container per un valore approssimativo **di 50.000 euro di materiale spedito**.

Carissimi, come potete vedere dai dati sovraesposti, le attività di Change Onlus sono state tante e da quando siamo partiti c'è sempre stato un crescendo costante, sintomo di buona vitalità di Change Onlus

c) In Italia

Le attività dell'Associazione sono state molteplici.

È stata mantenuta l'assunzione del la Sig.ra De Miceli Stella come segretaria part-time dell'Associazione. Continua la collaborazione con Kuamini e Paola Farris per la raccolta fondi.

La collaborazione di Eliana è stata preziosissima nei difficili e complessi meccanismi di rendicontazione delle spese sostenute, spesso difficilmente documentabili per assenza di giustificativi da parte della controparte locale.

La presenza di validi e volonterosi volontari, che prestano il loro servizio in sede, (Francescone, Riccardo, Vittorio, Gianni, Giuseppe, Lella...e tanti altri) ha contribuito a gestire la complessa logistica del recupero e della spedizione di materiali, farmaci e risorse in Madagascar, oltre che a gestire l'aggiornamento del sito e l'invio delle Newsletter.

Una menzione speciale per Marzio (dell'Associazione MipiaceTV con la quale abbiamo una convenzione per la gestione della comunicazione) per il costante aggiornamento della pagina Facebook e della realizzazione degli spot e dei post sempre attualizzati.

Diverse sono state le iniziative di raccolta fondi, grazie all'impegno di tutti i nostri soci e di molti sostenitori che ringrazio di cuore. Fra tutte spiccano le raccolte fondi gestite da Antonio Brienza (nostro Pediatra) e la raccolta di materiali odontoiatrici gestita da Ciccio Maggioni.

La generosità dei nostri donatori e sostenitori quali AMI che ci ha sostenuto con attività di volontariato di un loro Pediatra per 3 mesi, oltre all'importante impegno per la raccolta fondi e l'assegnazione dei finanziamenti da parte di: Fondazione IntesaSanPaolo, Fondo beneficenza IntesaSanPaolo, Fondazione Cariplo, Prima Spes, Adiuvare, Tavola Valdese e Prosolidar, assieme al grande impegno per la campagna per il 5 x 1000, hanno fatto si che il ricavato per il 2018 sia stato di 339.693,11 euro, con un incremento di ben 87.017,51 euro rispetto al 2018

I costi sostenuti dalla nostra Associazione per le spese in Italia (affitto della sede, costi del personale di segreteria, consulenze contabili, di fundrasing, utenze, assicurazioni, spese per organizzazione eventi, spese bancarie e di comunicazione ecc...) sono state di **62.823 euro** e non hanno superato il 18,5 % delle entrate e delle donazioni e questo ci rende orgogliosi perché, così facendo, riusciamo a destinare ai nostri progetti in Madagascar la maggior parte delle risorse raccolte.



Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico con Attivi e Passivi, le documentazioni sono a disposizione dei soci.

VEDI BILANCIO (Allegato)

CONSIDERAZIONI FINALI

Per quest'anno, 2020, il nostro obiettivo per il Centro Sanitario è quello di:

- Mantenere i finanziamenti per le attività del Centro Sanitario continuando nell'opera di regolarizzazione delle procedure, dei contratti, dei rapporti con i ministeri.
- Mantenere una riserva contabile per i lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione del Centro e di tutti gli stabili annessi
- Realizzare un nuovo locale per il Segretariato sociale e la Cassa che dovrà essere scorporata dalla farmacia (progetto già deliberato nel precedente anno finanziario ma non ancora realizzato).
- Completare la Radiologia con l'invio di un tecnico installatore. (Attualmente la radiologia è attiva con una apparecchiatura mobile. I pezzi di ricambio dell'apparecchiatura principale sono già arrivati con l'ultimo container).
- Mantenere almeno una missione oculistica x gli interventi di cataratta
- Mantenere in efficienza il programma informatizzato di gestione del Centro che, dopo la "perdita" di Alberto ci sta creando grosse difficoltà.
- Terminare la costruzione sul nostro terreno di un edificio con possibilità di degenze fino a circa 20 pazienti, costruire i locali per i medici e gli infermieri strumentali alle degenze e all'ospitalità dei volontari, lo spogliatoio per il personale, gli uffici per gli impiegati gestionali, lavanderia, sterilizzazione, morgue, cucina, magazzino, servizi, ecc.... Il tutto è già stato progettato e il preventivo" chiavi in mano" è di circa 240.000 euro (che scende a 190.000 euro se la costruzione viene fatta con materiale locale, mentre sale se fatta come il Centro Sanitario con standard più vicini ai nostri).
- I lavori della Casa dei volontari sono quasi terminati, al momento attuale, e mancano solo alcuni impianti e gli arredi che arriveranno con il prossimo container.
- I lavori delle degenze sono stati sospesi per manifesta incapacità della ditta appaltatrice a gestire il progetto a livelli almeno decorosi. Si spera che possano riprendere al più presto.

Per il **Progetto Nutrizionale** gli obiettivi sono molto ambiziosi:

- Il progetto nutrizionale prosegue di "motu proprio".
- Non c'è un vero referente e fintanto che non troveremo un referente in Italia valido, proseguiremo con il lavoro già impostato e gestito temporaneamente da Teresa Suardi.
- Purtroppo le partnership per il progetto PARN nella nostra regione di Itasy sono state già definite ed è impossibile aggiungersi.

Attualmente siamo in un periodo di osservazione.

de At

Per il **Progetto Moringa** il lavoro è ancora molto:

- Dobbiamo terminare i lavori del hangar di essicazione e gli impianti elettrici a pannelli e idraulici per l'irrigazione e il lavaggio delle foglie.
- Dobbiamo acquistare una nuova macchina polverizzatrice e organizzare meglio il laboratorio di confezionamento della polvere di Moringa.
- La moringa è molto apprezzata in tutto il Madagascar, ma attualmente i costi che dobbiamo sopportare sono infinitamente alti e al di sopra di ogni logica di mercato.
- Ovviamente tutte le "start App" hanno costi iniziali molto alti, ma entro quest'anno vorremmo terminare la fase di investimento per seguire quella della produzione e della distribuzione
- Abbiamo avuto grossi problemi con il responsabile della gestione Valance che è rimasto bloccato in Burundi x 6 mesi. Speriamo che o con un rientro di Valance o con altro responsabile di riprendere un buon lavoro.

A luglio è possibile che il Dr. Francesco Pincini, che ha lavorato per due lunghi anni presso il Centro Sanitario, dopo essere rientrato a novembre in Italia, augurandoci che possa tornare ad Ampefy a breve nonostante la pandemia e resterà per uno o due anni.

Questo ci garantirebbe una continuità, anche perché il dott. Pincini di fatto è sempre stato nell'Associazione garantendo anche un supporto ai volontari e al Team di Ampefy oltre ad una guida sicura e un controllo indispensabile per poter sperare in una buona gestione del Centro

Come avete visto in Madagascar nel 2019 sono stati investiti, **281.000 euro** che hanno dato il loro frutto. Disponiamo di un patrimonio strutturale e tecnologico all'avanguardia per il Madagascar. Abbiamo effettuato circa 3**0.000 prestazioni sanitarie alla popolazione più povera della regione.**

Un risultato che, ancora una volta, va oltre le nostre aspettative e questo grazie a chi si è impegnato in prima persona ma anche a chi ha voluto sognare con noi e ci ha dato fiducia investendo e sostenendoci nel nostro sogno.

L'obiettivo che ci proponiamo per quest'anno è certamente ancora più ambizioso.

La capacità di fundrasing della dott.sa Farris ci ha consentito di incrementare anche nel 2019 il totale delle risorse economiche incassate quasi del 50% e per questo ben speriamo per l'anno in corso.

Abbiamo cooptato all'inizio del 2020 la dottoressa Chiara Locorotondo esperta in fundrasing sui privati per aprirci anche verso questa "classe" di donatori che non abbiamo mai saputo ben coltivare se non in sporadici casi.

Rivolgo, quindi, a tutti coloro che si sono impegnati nell'Associazione sia come soci che come sostenitori, anche a nome di tutto il Consiglio Direttivo, l'incoraggiamento ad un sempre maggior impegno oltre al mio più caloroso ringraziamento.

Mes

Signori Soci,

vi invitiamo ad approvare la relazione sulla gestione degli amministratori ed il bilancio dell'esercizio 2019

Il risultato di esercizio è stato di -29.041,60 euro avendo utilizzato tutte le risorse per finanziare i progetti in Madagascar.

La perdita è stata coperta da risorse accantonate lo scorso anno pari a i euro 32.194,06 euro.

Milano 30, Giugno 2020

Per il Consiglio Di amministrazione

Il Presidente

Dr. Paolo MAZZA

Via Arbe 33 - 20125 Milano

C.F. 97419230152 Tel. +39 339 4153245 info@change-onlus.org

CHANGE Onlus (Associazione Non Lucrativa di Utilità Sociale)

TEL +39 339 41 53 245

Via Monte Rosa 15 20149 MILANO

C.F. 97419230152

FAX: +39(0)2 4981210