

RELAZIONE AL BILANCIO 2022

Cari soci,

a chiusura del 18° esercizio della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2022.

OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE

A) In Madagascar

Dopo i problemi creati dalla pandemia, la situazione della sanità è tornata nella medesima condizione pre-pandemica.

La grave crisi economica conseguente alla pandemia e alla guerra in Ucraina si è manifestata con un ulteriore impoverimento della popolazione.

La crisi economica ha ulteriormente favorito l'economia "sommersa" che è diventata "ufficiale" e purtroppo connaturata nel "vivere comune", determinando una corruzione dilagante e difficile da gestire.

Anche ad Ampefy, la crisi economica ha creato notevoli disservizi specialmente legati alle attività progettuali di Change onlus e specialmente della gestione delle nuove costruzioni che sono state completate con molte difficoltà, problemi e irregolarità.

Il lavoro del Centro Sanitario mantiene buone prestazioni ritornando su livelli antecedenti al COVID, anzi migliorando ulteriormente sia nei numeri delle prestazioni sia nelle entrate.

La situazione economica del Madagascar non sembra migliorare significativamente rispetto agli anni precedenti anche se sono state avviate piccole iniziative da parte del governo centrale che dovrebbero impattare positivamente sulla popolazione.

La gestione della nostra Associazione partner locale (Change Onlus ONG) è buona. La responsabile locale della ONG è la signora Tiana, ormai con noi da tanti anni. Inoltre abbiamo concentrato presso la segreteria amministrativa del Centro Sanitario anche la contabilità della ONG malgascia in modo da risparmiare costi aggiuntivi di una contabile esterna.

L'incremento delle attività del Centro Sanitario (gestione del progetto bilarziosi e del progetto TBC oltre che le attività del Centro Nutrizionale) determinano sempre maggiori problemi che man mano vengono gestiti e risolti localmente.

Le attività dei volontari nel 2022 hanno visto riprendere un discreto afflusso di volontari. Oltre alla presenza dei civilisti dello SCU, sono scesi due infermieri, una neuro-fisiatra, e diversi altri volontari.

Ringraziamo ancora il Dr. Pincini per la sua insostituibile opera di Capo Progetto che ha coordinato e diretto tutte le attività del Centro Sanitario.

A1) Nosy Be

È proseguita, come lo scorso anno, la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso la partnership con il Rotary Club e all'Associazione che gestisce il dispensario (Sakatia Avenir Madagascar).

Durante il 2022 è stata effettuata una missione odontoiatrica coordinata dal Dr. Maggioni.

Nel 2022 non sono pervenute richieste di contributi da parte dell'associazione che gestisce il dispensario

A2) Andasibè

Le attività di Change Onlus in Madagascar, si attuano:

- 1) attraverso interventi diretti su alcune attività specifiche:
 - Gestione dei cooperanti espatriati o in missione
 - Gestione dello sdoganamento dei container e dei materiali per i progetti tipici
 - Rinnovo dei permessi di soggiorno, delle iscrizioni agli ordini professionali, delle pratiche burocratiche varie
 - Finanziamento di alcuni progetti specifici quali la scolarizzazione dei figli dei nostri dipendenti, di alcuni bambini particolarmente poveri, gestione dei sussidi ad alcuni bambini orfani, pagamento di interventi o prestazioni sanitarie di particolare impegno, ecc....)
 - Finanziamento di piccole opere di manutenzione straordinaria delle strutture sanitarie di proprietà di Change Onlus ONG
 - Finanziamento delle opere di ampliamento e di manutenzione straordinaria del Centro Sanitario St.Paul.
- 2) attraverso il finanziamento della consociata Change Onlus Madagascar ONG (Associazione di diritto malgascio fondata in Madagascar nel 2011) che gestisce direttamente i principali progetti in Madagascar di Change Onlus.

I principali progetti di Change Onlus Madagascar ONG sono:

- 1) **Centro medico chirurgico St.Paul di Ampefy che dispone di:** Dispensario, Centro Medico St.Paul, con attività di medicina generale e pediatria, laboratorio di analisi, Radiologia, Ecografia, ostetricia, odontoiatria, oculistica, sala operatoria, attività nei villaggi tramite Clinica mobile
- 2) **Centro Nutrizionale** per la gestione dei bambini malnutriti: attività di dépiage della malnutrizione, distribuzione di farine arricchite, cura dei gravi malnutriti
- 3) **Coltivazione della Moringa Oleifera** Su un terreno di nostra proprietà otto coltivatori lavorano per ottenere la polvere di moringa da utilizzare come integratore alimentare negli stati di malnutrizione.
- 4) È stata realizzata e completata: la **Casa dei volontari** che dispone di 4 camere doppie con bagno e un bungalow, e un nuovo **reparto di degenza** con 20 letti
- 5) È stata completata la realizzazione del hangar del **Mulino**, impiantate le apparecchiature e collaudate. L'attività del mulino inizierà dopo il raccolto delle granaglie del 2023

L'attività di maggior rilievo e più impegnativa di Change Onlus è certamente stata quella sanitaria attraverso la gestione del centro Sanitario St. Paul.

Passo ad elencate le attività svolte e i risultati numerici ottenuti:

A2.1 Attività sanitaria tipica

L'attività del Centro Sanitario è ulteriormente aumentata rispetto allo scorso anno.

Sono stati avviati due nuovi progetti per lo screening della Bilarzia (concluso) e per la lotta alla tubercolosi (in corso).

È ulteriormente migliorata l'utilizzazione del programma gestionale informatizzato grazie alla instancabile opera di Gianni e con l'aiuto di Sedera e Francesco, attualmente stiamo riuscendo a ricreare le condizioni per un discreto utilizzo. Tuttavia la mancanza delle "chiavi di accesso" non ci consente di apportare utili modifiche

al programma né di ampliarne le funzioni. Questo problema determina un grave deterioramento delle capacità del programma. Speriamo che, in un futuro prossimo, gli eredi di Alberto possano consentirci di operare sul suo programma fornendoci le password.

Il bilancio economico del Centro Sanitario vede un lieve decremento del flusso di finanziamenti dall'Italia (nel 2021 a causa del COVID erano state inviate risorse straordinarie).

Nel corso dell'anno sono stati inviati al Centro Sanitario St.Paul Change Onlus circa **94.500.000 Ar pari a euro 21.00 contro i 24.481 del 2021.**

Le entrate economiche derivanti dalle prestazioni erogate sono state pari a **circa 401.879.950 Ar contro i 341.983.610 Ar del 2021, i 180. 428.150 Ar del 2020 e i 224.000.000 Ar del 2019.** (segno di una ottima ripresa delle attività).

I trasferimenti dall'Italia sono serviti a coprire:

- 1) costi accessori di imposte e tasse,
- 2) parte degli stipendi del personale e l'acquisto di farmaci.
- 3) costi di manutenzione delle apparecchiature e della struttura (parzialmente)
- 4) Spese straordinarie
- 5) Implementazione e acquisto di nuovi macchinari e nuove tecnologie.

Il Centro Sanitario St. Paul è un'entità fiscale autonoma e la sua contabilità non rientra nella contabilità della ONG che deve stilare un Bilancio a parte.

*Viene allegato il "Conto Economico "del Centro Sanitario per le sole **attività tipiche del Centro.***

CHANGE ONLUS--CENTRE SANITAIRE SAINT PAUL

ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS ANNÉE 2022

Unité monétaire Ariary

LIBELLÉS	DETAILS 2021	DETAILS 2022
I - RESSOURCES		
I-1: <u>Subvention d'exploitation</u>		
- Dons	106.493.000,00	94.500.000,00
I-2: <u>Vente</u>	341.983.610,00	401.879.340,00
- Consultation	48.841.800,00	57.170.440,00
- Imagerie & laboratoire	92.215.650,00	100.686.610,00
- Médicaments et autres	200.926.160,00	244.022.290,00
TOTAL RESSOURCES:	448.476.610,00	496.379.340,00
II - DÉPENSES		
II-1: <u>Charges administratives</u>	18.993.525,52	17.938.468,07
- Hébergements/Dépenses volontaires	1.279.000,00	162.500,00
- Frais bancaires	1.150.279,21	524.594,07
- Entretien immobiliers (bâtiment et materiel)	3.836.300,00	6.214.000,00

- Réparation diverses (ordinateur-meubles-voitures)	756.500,00	2.939.900,00
- Autre impôts et taxes: taxe sur bâtiment	394.500,00	555.300,00
- Fournitures de bureau & consommables	7.149.100,00	4.527.300,00
- Dédouanement	3.248.946,31	1.240.774,00
- Achats divers	357.000,00	638.000,00
- Affranchissement	821.900,00	1.136.100,00
II-2: Charges d'exploitation	269.987.826,81	254.804.737,83
- Achat médicament	121.318.261,81	130.025.855,31
- Dépenses "Dentisterie"	4.198.800,00	2.521.700,00
- Dépenses "Clinique Mobile"	775.000,00	815.000,00
- Honoraire Docteur & Spécialistes externes	49.166.200,00	36.192.300,00
- Sous-traitance LABO	8.211.200,00	4.653.400,00
- Consommable LABO	61.027.914,00	34.013.293,00
- Consommable & équipement MATERNITE	504.700,00	
- Dépenses sur sensibilisation "Maternité"		841.500,00
- Dépenses BLOC: - Opération		6.486.600,00
- Césarienne		6.515.900,00
- Internet & télécommunication	3.541.000,00	3.209.000,00
- Eau & électricité	6.626.791,00	11.254.789,52
- Combustible	24.300,00	98.800,00
- Carburant & lubrifiant: VOITURE	5.593.000,00	5.650.000,00
GENERATEUR	5.180.000,00	7.919.500,00
- Entretien Hygiene Hopital	1.427.560,00	2.537.800,00
- Equipement Informatique	153.100,00	589.500,00
- Location diverse		434.800,00
- Charge hors exploitation	2.240.000,00	1.045.000,00
II-3: Charges du personnel	126.107.718,20	194.449.959,44
- Salaire	103.716.992,00	157.848.103,00
- IRSA	5.513.200,00	5.081.700,00
- CNaPS	15.852.526,20	18.484.356,44
- Déplacement et transport	399.000,00	370.700,00
- Autres charges du personnel	626.000,00	12.665.100,00
TOTAL DÉPENSES:	415.089.070,53	467.193.165,34

III - EXCEDENT D'EXPLOITATION	33.387.539,47	29.186.174,66
-------------------------------	---------------	---------------

Altre Attività:

a) Gestione ONG locale Change *Onlus Madagascar ONG*

La gestione della nostra ONG locale ha comportato costi per il “rimborso spese della presidente e della contabile.

Alla ONG sono intestati i beni immobili di Change e i relativi costi

Anche il “parco macchine (3 autovetture, 3 moto e un quad) è intestato a Change ONG con i rispettivi costi gestionali.

Fanno capo alla ONG i costi delle assicurazioni, le spese bancarie, alcuni piccoli progetti come la gestione dei bambini orfani che abbiamo in carico e della scolarizzazione di molti bambini poveri.

b) CENTRO NUTRIZIONALE

Il secondo progetto più importante della associazione Change Onlus Madagascar ONG è quello del Centro Nutrizionale nel cui contesto è stato accorpato anche il progetto agricolo sulla “Coltivazione della Moringa Oleifera” e, da ultimo, il progetto Mulino che nel 2022 ha visto la realizzazione della intera costruzione del fabbricato e l’installazione delle apparecchiature.

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 6 anni è iniziato il progetto per la lotta alla malnutrizione

Durante il 2022 sono stati raggiunti pazienti sparsi in 13 villaggi e oltre 80 piccoli agglomerati rurali per un totale di 746 missioni, sono state effettuate circa 15.800 viste e 31.146 misurazioni, identificati circa 3.980 bambini malnutriti a rischio malnutrizione una parte dei quali sono stati presi in carico con la distribuzione di farine arricchite e di PlumpyNut. Il progetto ha visto impegnati 6 agenti nutrizionali sia sul territorio che al Centro Nutrizionale. Il progetto è in stretta collaborazione con il Centro Sanitario e con il servizio di pediatria che è chiamato ad intervenire sui bambini che, oltre alla malnutrizione, presentano spesso diverse malattie associate.

Abbiamo notato, anche nel corso del 2022, un miglioramento della situazione nutrizionale nel nostro comune di Ampefy, riteniamo, per la presenza, ormai da 4 anni, dei nostri nutrizionisti che, oltre a distribuire alimenti energetici fanno formazione alla popolazione sulla corretta alimentazione.

Le risorse economiche per questo progetto non sono trasferite dall’Italia direttamente sul conto della ONG ma devono transitare prima sul conto corrente di Change Onlus in Madagascar che “smista” i fondi ricevuti sui vari conti relativi ai diversi progetti.

Nel 2022 la ONG Change Onlus Madagascar è stata **finanziata da 174.405.708,89 Ar contro i 216.8968.510 Ar** del 2021. Questa riduzione è dovuta la “taglio” di fondi per esaurimento dei finanziamenti della Fondazione Bianca Vetter e di Prosolidar. La seconda parte del 2022 è stata finanziata da risorse provenienti direttamente dalla raccolta fondi di Change Onlus e dal 5x1.000.

Questo il conto economico della ONG che gestisce il progetto nutrizionale:

ONG CHANGE ONLUS---PROJET NUTRITION

ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS --- ANNÉE 2022

LIBELLÉS	Unité monétaire Ariary	
	DETAILS 2021	DETAILS 2022
I - RESSOURCES		
I-1: SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT		
- Dons ONG mère	133.718.510,00	-
- Dons ONG mère via CC PROGETTI	83.250.000,00	174.405.708,89
TOTAL RESSOURCES:	216.968.510,00	174.405.708,89
II - DÉPENSES		
II-1: <u>Charges administratives</u>	39.288.778,74	23.366.001,00
- Missions	2.155.200,00	
- Frais bancaires	1.124.062,74	313.017,00
- Internet, téléphone	1.542.240,00	599.000,00
- Déplacement	985.000,00	439.000,00
- Entretien et réparation (4*4 Mutsibusi)	1.634.560,00	
- Assurance auto et visite technique	1.389.836,00	980.600,00
- Location voiture	3.240.000,00	
- Service Public: domaine-Centre Fiscal	3.341.000,00	6.000,00
- Honoraire (Tiana - Salohy- Avocate Lalao)	21.000.000,00	19.100.000,00
- Affranchissement	2.876.880,00	
- Autres entretiens et réparations		730.284,00
- Contrat EAU		1.198.100,00
II-2: <u>Charges d'Exploitation</u>	69.355.371,52	73.373.289,09
- Achat aliments nutritionnels	26.247.466,00	23.780.000,00
- Frais de distribution	760.000,00	820.000,00
- Frais de dépistage	3.566.000,00	3.605.000,00
- Démonstration culinaire	4.607.800,00	4.620.700,00
- CNaPS	4.890.855,52	2.683.333,28
- Salaire	23.862.150,00	24.297.250,00
- Carburant: MOTO (essence)	2.165.000,00	1.800.000,00
VOITURE (gasoil)	850.000,00	3.435.000,00
- Entretien et réparation: MOTO	1.201.500,00	304.500,00
VOITURE	884.600,00	5.383.463,00
QUAD		2.644.042,81

- Frais de déplacement	320.000,00	
II-3: Charges d'investissement et d'équipement	84.529.800,00	26.735.600,00
- Installation électrique	4.529.800,00	
- Matériel roulant: 3 MOTOS		20.100.600,00
- Construction	55.000.000,00	6.635.000,00
- Terrain	25.000.000,00	
II-4: Projet MORINGA	25.464.600,00	28.010.690,00
- Coût de production	1.161.700,00	1.393.700,00
- Salaire	22.941.400,00	25.630.890,00
- Main d'œuvre	436.700,00	50.000,00
- Petits matériel & outillages	324.000,00	485.100,00
- Frais de déplacement et transport		91.000,00
- Carburant: - QUAD	90.000,00	330.000,00
- Moto-pompe	510.800,00	30.000,00
TOTAL DÉPENSES:	218.638.550,26	151.485.580,09
III - EXCEDENT D'EXPLOITATION	(1.670.040,26)	22.920.128,80

Una menzione particolare va riservata al progetto che ha coinvolto i volontari del Servizio civile Universale:

- Per le due ostetriche Dr Amber Santececca e la Dr Emma Di Lauro che hanno riorganizzato il Servizio di ostetricia impegnandosi nella formazione delle nostre ostetriche locali. Grazie a loro, l'attività del Servizio, alla fine della loro missione di 6 mesi, è più che raddoppiata.
- Per il Dr. Matteo Chiesa (agronomo) e la Dr. Rosita Rotella (nutrizionista).

Entrambi si sono fermati ad Ampefy oltre la loro missione e hanno lavorato egregiamente coordinando, dal punto di vista agronomico, il progetto Moringa e dal punto di vista nutrizionale il Centro nutrizionale.

Matteo ha seguito il lavoro sul campo di coltivazione della moringa formando gli agricoltori e impostando la coltivazione delle giovani piante di moringa oleifera oltre a tutta la filiera che arriva alla produzione delle foglie polverizzate.

Rosita ha seguito la formazione specifica dei nostri agenti nutrizionali, impostando nuovi progetti e ottimizzando le osservazioni dei dati ottenuti dai dépistage dei bambini, nei villaggi.

Il progetto è stato finanziato con 38.756 euro da Fondazioni italiane e da donatori privati. La cifra è inferiore a quanto stanziato nel 2021 essendo calata la raccolta fondi da enti istituzionali

Per il progetto hanno lavorato per noi 8 agricoltori fissi e un responsabile "capo progetto" e il nostro agronomo.

Da ultimo è stato realizzato il **grande mulino** attraverso i fondi ottenuti grazie a Bianchi Industrial, Fondazione Cariplo e Prosolidar.

Abbiamo costruito un fabbricato di quasi 200 mq dove è stata allocata una "catena di apparecchiature" che servirà a macinare le granaglie e a produrre farine arricchite per la cura della malnutrizione.

Il progetto ha avuto un costo di oltre 130.000 euro.

c) Attività Change Onlus in Madagascar

Una volta ultimata la costruzione del reparto di degenza, le attività di Change Onlus in Madagascar sono state:

- a)** Gestione dei fondi trasferiti dall'Italia
- b)** Gestione delle missioni sanitarie dei tanti volontari che, dopo la pausa del COVID, sono riprese.
- c)** Gestione dei lavori di sistemazione della Casa dei Volontari
- d)** Sistemazione dell'impianto elettrico di tutto il Centro
- e)** Costruzione del fabbricato del mulino e installazione delle apparecchiature.
- f)** Sdoganamento del container
- g)** Manutenzione straordinaria del Centro Sanitario.

Questo è il bilancio contabile delle attività "dirette" di Change Onlus Italia in Madagascar:

CHANGE ONLUS-PROJET

ETAT DES RESSOURCES ET EMPLOIS ANNÉE 2022

LIBELLÉS	Unité monétaire Ariary	
	DETAILS 2021	DETAILS 2022
I - RESSOURCES		
I-1: SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT		
- CC (ONG Mère)	419.595.000,00	649.241.320,00
- Dons ONG Mère	44.363.924,55	2.809.950,00
TOTAL RESSOURCES:	463.958.924,55	652.051.270,00
II - DÉPENSES		
II-1: <u>Charges administratives</u>	55.674.128,82	48.305.106,62
- Frais administratifs (Accord de siège-SRE-PS-Trésor)	5.534.776,00	9.186.498,00
- Frais bancaires	2.655.573,82	4.580.487,34
- Cotisations diverses: Ordre des Médecins	828.000,00	
- Entretien : - Restauration plaque Hopital		196.500,00
- Réparation : - Réparation Générateur		3.785.400,00
- Affranchissement	350.000,00	
- Frais douaniers et transport Conteneur	36.768.219,00	24.856.221,28
- Locations diverses :Terrain des sœurs	8.000.000,00	4.500.000,00
Local Dr Sehen	1.200.000,00	1.200.000,00
- Entretien : Voiture	337.560,00	
II-2: <u>Charges d'investissement</u>	207.368.680,00	200.200.000,00
- Construction Hopital	162.000.000,00	
- Construction "MOULIN"		194.000.000,00
- Construction maison volontaires	26.529.780,00	
- Installation électrique/Montage Moulin	8.730.000,00	5.000.000,00
- Matériel et outillage: - MACHINE a laver	4.270.000,00	
- Citerne	2.905.900,00	
- Confection Etagère		1.200.000,00
- Installation Linoleum (Hopital)	2.933.000,00	
II-2: <u>Charges d'activité ordinaire</u>	107.669.500,00	283.745.794,89
- Missions et déplacements (Volontaire-Administration)	1.419.500,00	19.000.000,00
- Hébergements (Volontaires italiens)	3.000.000,00	1.400.000,00
- Couverture CC Hopital	20.000.000,00	94.500.000,00
- Recouvrement CC ONG	83.250.000,00	131.905.708,89
- Retrait par CHEQUE sur CC "Moringa"		36.940.086,00
II-4: <u>Charges d'activité extra-ordinaire</u>	15.287.000,00	8.821.845,20
- Prise en charge Orphelin	2.800.000,00	1.680.000,00
- Nouvelle Scolarisation	12.487.000,00	
- Formation Projet TB		4.200.000,00
- Consommation EAU		1.667.845,20

- Autres dépenses		1.274.000,00
TOTAL DÉPENSES:	385.999.308,82	541.072.746,71
III - EXCEDENT D'EXPLOITATION	77.959.615,73	110.978.523,29

Come potete rilevare dal bilancio di Change Onlus in Madagascar, **sono stati inviati 142.147,09 euro (contro i 96.458 euro del 2021)** da Change Onlus, per finanziare le attività di Change Onlus in Madagascar. Tutti i trasferimenti avvengono su un unico conto corrente presso la banca BNI e dal conto in euro vengono cambiati e posizionati sul conto in valuta locale. Da quel conto corrente i soldi vengono trasferiti sui conti dei vari progetti.

Carissimi, come potete vedere dai dati sovraesposti, le attività di Change Onlus sono state tante e la “ripresa” dopo la pandemia è stata importante, le attività si sono moltiplicate e l’affluenza al Centro Sanitario è in costante crescita, sintomo di buona vitalità di Change Onlus in Madagascar.

B) In Italia

Le attività dell’Associazione sono state molteplici.

È continua la collaborazione con la Dr. Paola Farris fino a settembre quando ha dovuto lasciare il suo ruolo per nuove opportunità di lavoro. Ringraziamo infinitamente Paola per il suo prezioso contributo allo sviluppo di Change in questi ultimi 10 anni. Per la raccolta fondi abbiamo cooptato la Dr. Alessia Massaro alla quale diamo il benvenuto e auguriamo un buon lavoro.

Nell’ultimo direttivo abbiamo deliberato di aprire le iscrizioni a Change ETS ad un maggior numero di soci per ravvivare la “vita” e le attività dell’associazione in Italia.

Grazie a Marzio (dell’Associazione MipiaceTV con la quale abbiamo una convenzione di partenariato), responsabile della comunicazione per il costante aggiornamento della pagina Facebook e della realizzazione degli spot e dei post sempre aggiornati.

Un grazie di cuore a Francescone, tuttora sempre disponibile ad aiutarci in sede, per la gestione del sito, l’inventario dei materiali, i trasporti e l’accoglienza dei volontari.

Grazie a tutti coloro che si sono occupati dell’organizzazione degli eventi e delle raccolte fondi e grazie all’impegno di tutti i nostri soci e dei molti sostenitori. Fra tutte spiccano le raccolte fondi gestite da Antonio Brienza (nostro Pediatra), la raccolta di materiali odontoiatrici gestita da Ciccio Maggioni e l’evento commemorativo di Mario Palumbo.

La generosità dei nostri donatori e sostenitori oltre all'importante impegno per la raccolta fondi e l'assegnazione dei finanziamenti da parte di: Tavola Valdese, Unione chiese Buddhiste, Fondazione Cariplo e Prosolidar, assieme al grande impegno per la campagna per il 5 x 1000, hanno fatto sì che il ricavato per il 2022 sia stato di **euro 346.942,44 a fronte dei 169 599,98 euro incassati nel 2021 anno del COVID.**

Questo incremento è dovuto allo sblocco di diversi progetti che sono stati approvati anche nel 2021 e finanziati nel 2022.

Siamo così riusciti a invertire il trend negativo che stava cominciando a preoccuparci. Ci auguriamo che questa tendenza possa continuare negli anni futuri.

I costi sostenuti dalla nostra Associazione per le spese in Italia (affitto della sede, costi del personale di segreteria, consulenze contabili, fundraising, utenze, assicurazioni, spese per organizzazione eventi, spese bancarie e di comunicazione ecc....) sono state nettamente inferiori a quelle dello scorso anno e sono state di 24.409 euro, pari al 7% delle risorse raccolte.

Si sottolinea che nessun membro del direttivo ne nessun socio ha mai percepito compensi o corrispettivi di sorta.

Procediamo ora al commento delle principali voci a bilancio.

Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico con Attivi e Passivi, le documentazioni sono a disposizione dei soci.

VEDI BILANCIO (Allegato)

CONSIDERAZIONI FINALI

Per quest'anno, 2023, il nostro obiettivo in Madagascar per il **Centro Sanitario** sarà quello di:

- Migliorare le entrate con un maggiore impegno di tutti nella raccolta fondi.
- Mantenere i finanziamenti per le attività del Centro Sanitario continuando nell'opera di regolarizzazione delle procedure, dei contratti (purtroppo anche nel 2023 il costo della vita in Madagascar è in costante aumento (Anche la valuta locale sta svalutandosi ad un ritmo mai visto!), e molte sono le richieste di un adeguamento degli stipendi.
- Mantenere una riserva contabile per i lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione del Centro e di tutti gli stabili annessi
- Mantenere almeno una missione oculistica per selezionare gli interventi di cataratta che speriamo possa realizzarsi entro fine estate 2023
- Mantenere in efficienza il programma informatizzato di gestione del Centro che, Gianni sta magistralmente recuperando.
- Avviare a pieno ritmo l'attività chirurgica che ci vede ancora leggermente in ritardo sul programma.

- Costruire i locali per i medici e gli infermieri strumentali alle degenze e all'ospitalità dei volontari, lo spogliatoio per il personale, gli uffici per gli impiegati gestionali, lavanderia, sterilizzazione, morgue, cucina, magazzino, servizi, ecc..... (la costruzione è costantemente rimandata ma speriamo possa realizzarsi il prossimo anno)

Per il **Progetto Nutrizionale** gli obiettivi sono ambiziosi dato l'impegno della nostra nutrizionista Rosita Rotella che abbiamo ingaggiato per il 2023:

- Mantenere e aumentare i numeri di bambini sottoposti a screening del 2022 e migliorare ancora la gestione del Centro Nutrizionale.
- Attivare una sessione di studio e di ricerca con l'elaborazione dei dati ricavati dal lavoro degli agenti nutrizionali, attraverso la collaborazione con l'Università di Valencia (Spagna).
- Avviare il progetto delle mense scolastiche che permetterà di avviare un'attività di assistenza ai bambini scolarizzati e uno studio più approfondito sulla malnutrizione del distretto.
- Attivare l'attività del **Mulino** per la produzione delle farine arricchite.

Il nostro Capo Progetto dr. Francesco Pincini ci ha confermato che resterà alla guida del Centro Sanitario e speriamo vivamente che possa rimanerci per molto tempo. La sua presenza è veramente indispensabile e insostituibile.

A lui un grazie sincero e un augurio di un "Buon lavoro".

Progetto SCU

Dopo la splendida esperienza del 2021 con il lavoro dei 4 volontari SCU presso il centro (anche se ci è costato molto lavoro e impegno), abbiamo deciso di ripresentare un progetto che possa coinvolgere altri volontari del Servizio Civile per il 2024. Abbiamo deciso a fine anno di lasciare l'Associazione Capo fila CIPSI, per evidenti e noti problemi di gestione e abbiamo scelto la Fondazione FOCSIV.

La Casa dei Volontari MAP

Dobbiamo ancora completare diverse piccole criticità come: i pannelli solari, la pavimentazione dei terrazzi, il posizionamento delle grondaie, la tettoia per le autovetture, ecc....). Ma contiamo di trovare le risorse necessarie per accogliere degnamente i nostri volontari.

Come avete visto in Madagascar nel 2022 sono stati inviati circa **191 180 euro in valuta e materiale acquistati in Italia**, con un netto aumento rispetto all'anno precedente. I costi di trasporto delle merci in Madagascar hanno inciso per circa **24.234 euro** e i viaggi dei volontari per circa **22.288 euro**

In Madagascar disponiamo di un patrimonio strutturale e tecnologico all'avanguardia per il paese.

Abbiamo effettuato circa **30.000 prestazioni sanitarie alla popolazione più povera della regione**.

Ritornati ormai ai livelli di prestazioni del 2019, speriamo nel 2023 di aumentare sia le prestazioni del centro sia la qualità delle prestazioni stesse.

Le difficoltà di fundraising diventano sempre più reali e speriamo che la Dr Massaro possa consentirci di mantenere anche nel 2023 la possibilità di nuove risorse per nuove progettualità.

Un grazie di cuore alla Vicepresidente Dr. Teresa Suardi che durante tutto l'anno si è fatta carico delle mansioni della segreteria (facendoci anche risparmiare uno stipendio part-time). Oltre alla segreteria ha gestito i rapporti con tutti i volontari che hanno fatto richiesta di recarsi ad Ampefy in missione (oltre 20 domande), ha seguito personalmente e coordinato il complesso progetto dei volontari del Servizio Civile seguendoli giornalmente con messaggi ed incontri e anche da remoto. E, da ultimo, ha gestito direttamente e con il Capo Progetto, la difficile organizzazione del lavoro al Centro Sanitario e della relazione con la Direzione Sanitaria locale. Un lavoro importante e insostituibile che vorremmo, nel futuro, fosse condiviso con qualche socio volontario.

Rivolgo, quindi, a tutti coloro che si sono impegnati nell'Associazione sia come soci che come sostenitori, anche a nome di tutto il Consiglio Direttivo, l'incoraggiamento ad un sempre maggior impegno.

A tutti i nostri amici, oltre al mio più caloroso ringraziamento per il loro lavoro e il loro sostegno, la richiesta di un sempre maggiore coinvolgimento sia nelle attività dell'associazione che nella ricerca di risorse.

Milano 27 aprile 2023

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Paolo Mattio", with a stylized flourish at the end.