



## Relazione al bilancio 2009

*Cari soci,*

*a chiusura del 5° esercizio sociale della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla Gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale 2009 chiuso il 31 dicembre 2009*

### **OBIETTIVI PRIMARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE**

In considerazione delle decisioni prese durante il passato esercizio e presentate e discusse nell'assemblea dello scorso anno presentiamo gli obiettivi raggiunti, le problematiche ancora aperte e le criticità incontrate.

#### *A) Ad Antananarivo*

Abbiamo completato il progetto con il ministero della Sanità per la fornitura della "Guida alla Sanità Privata". Il progetto ha comportato una spesa di 2.500 euro per la fornitura di 500 copertine, ma tutto il lavoro di stampa, impaginazione è stato gratuito. Anche la fornitura di 400 CD è stata completamente sponsorizzata. La spedizione è avvenuta con il container di Dicembre e la consegna è stata effettuata regolarmente. Il valore del progetto potrebbe essere valutato in oltre 20.000 euro.

Abbiamo rinnovato l'iscrizione all'Ordine dei Medici del Madagascar di tre nostri soci.

Stiamo ricercando una possibile sede legale dove trasferire la nostra Associazione malgascia.

Quest'anno ci sarà da rinnovare l'Accord de Siege con i 10 ministeri presentando loro le relazioni sulle attività svolte in questi due anni. Le relazioni dovranno prendere in considerazione tutte le attività e i progetti finora svolti o iniziati.

Quest'anno si terrà l'Assemblea di Change Madagascar che dovrà eleggere il nuovo Consiglio Direttivo. Le candidature sono state suggerite dal Consiglio Direttivo di Change Onlus. Questa dovrà comunque mantenere il pieno controllo economico e decisionale di tutti i progetti che Change Madagascar svilupperà. Per questo motivo ogni decisione o problema sarà riferito tempestivamente al Consiglio direttivo di Change Onlus.

Sarà poi affrontato dalle competenti professionalità locali e, ci auguriamo risolto, il problema inerente i rapporti giuridici e i relativi riconoscimenti presso lo stato malgascio delle due associazioni.

L'instabilità politica del governo non ci consente né ci suggerisce di ricercare ulteriori collaborazioni a livello governativo. Cercheremo di avere attraverso il Dr. Isidor una via preferenziale per ottenere le autorizzazioni per i nostri nuovi Centri Sanitari.



### *B) A Nosy Be*

Il progetto di collaborazione con l'Associazione Sakatia Avenir Madagascar per il sostegno al dispensario di Sakatia, dopo tre anni, si è concluso positivamente. Abbiamo contribuito economicamente con 15.000 euro in tre anni oltre all'invio di materiali, apparecchiature e medicinali. Abbiamo anche effettuato diverse missioni di medici specialisti fornendo prestazioni di diagnostica, cure odontoiatriche e fornitura di occhiali.

E' stato firmato un accordo per poter proseguire la collaborazione con l'Associazione che gestisce il dispensario per il quale ci impegnamo a contribuire economicamente con una donazione di 2000 euro all'anno oltre che ad inviare i nostri medici per missioni specialistiche. A secondo delle esigenze e delle nostre disponibilità potremo anche fornire aiuto con farmaci e materiali.

I nostri soci Alberto Merello e Isoletta Polimeri rappresentano la nostra Associazione all'interno del Consiglio direttivo di Sakatia Avenir Madagascar.

Prosegue la collaborazione con l'infermeria della Pecherie dove sono in funzione un nostro ecografo e un elettrocardiografo. La direzione della Pecherie si è sempre dimostrata estremamente collaborante e accogliente verso i nostri specialisti che vogliono operare per qualche giornata nella loro infermeria.

A Nosy Be, dopo l'arrivo della Camera Iperbarica della ATiP e il suo posizionamento sul terreno avuto in concessione dalla Croce Rossa Malgascia si stanno ricercando le collaborazioni per avviare la costruzione del Centro Sanitario. Da un punto di vista economico è estremamente difficoltoso recuperare finanziamenti importanti, anche a causa della difficoltà di inserire il progetto in "bandi" di finanziamento per la sua duplice veste di progetto profit e no profit. Si è tuttavia deciso di dare priorità a questo progetto per tutte le donazioni pervenute a Change e non finalizzate ad altre destinazioni specifiche. Il Centro Sanitario di Nosy Be resta, proprio per la sua difficoltà e complessità, il progetto di riferimento della Presidenza e mio personale per importanza e priorità.

### *C) Ad Andasibè*

Il dispensario, costruito grazie al finanziamento di Epsilon Onlus e Aiutare i Bambini, entrato in piena attività nel Settembre 2008, funziona molto bene anche dopo la sostituzione di Suor Luisa dalla direzione della congregazione di Suore che gestiscono la scuola. Anche a causa della grave crisi economica e l'instabilità politica che rendono le strade poco sicure, l'affluenza al dispensario è stata molto importante, tanto che l'attività clinica ha occupato alcune aule scolastiche della vicina scuola. Grazie ad un ulteriore finanziamento di Epsilon Onlus di 8.000 euro e dei 5.000 euro stanziati all'inizio dell'anno per la costruzione dei servizi igienici, si è deciso di ampliare il dispensario con altre 4 sale per l'odontoiatria, l'oculistica e la sala parto. Le spese sono interamente coperte dal finanziamento e dalla delibera del CD. Il finanziamento di Change per i costi del dispensario, come da accordi presi, non dovranno superare i 6.000 euro annuali. ( dai dati in nostro possesso attualmente non stiamo quasi avendo alcun costo aggiuntivo).

A fine anno è arrivato a destinazione il secondo container contenente materiale per il dispensario. Il costo per la spedizione di un container tutto compreso si aggira sui 10.000 euro.



Il terreno acquistato per la costruzione della Casa dei Volontari è stato messo in sicurezza con la costruzione di un argine. Sono stati raccolti circa 27.000 euro per il progetto di costruzione della Casa ma è stato deciso di soprassedere momentaneamente alla sua costruzione per privilegiare opere di maggior urgenza.

In considerazione della grande esigenza di sanità dell'area, della scarsità di strutture sanitarie, della possibilità di sostenibilità di progetti specifici, sono stati individuati due "bandi" di finanziamento per progetti realizzabili nella località di Andasibè.

- Il primo bando è stato presentato a Mediafriends per la campagna di raccolta fondi "la Fabbrica del sorriso". Prevede la costruzione di un Centro Sanitario ( come da progetto più volte rielaborato ) da costruire vicino al dispensario già esistente con diagnostica di laboratorio, radiologia, ambulatori polispecialistici, piccola sala operatoria per interventi di Day Surgery. Abbiamo chiesto un finanziamento di 100.000 euro per la costruzione e altri 100.000 per poterlo attrezzare e avviare.
- Il secondo bando è stato presentato al Comune di Milano e prevede la formazione , in loco di un Centro Nutrizionale. Il progetto è molto articolato poiché il finanziamento verrà erogato se verranno avviate anche iniziative di sensibilizzazione sul territorio del Comune di Milano con eventi e conseguente pubblicizzazione, oltre che interventi in loco di educazione alla nutrizione e alla buona coltivazione di prodotti autoctoni ad alto valore nutritivo. Il contributo richiesto al Comune è di 140.000 euro.

#### *D) Pedernales ( Repubblica Dominicana - Haiti)*

Dalla missione conoscitiva dello scorso anno si è avviata una collaborazione con il Centro Nutrizionale di Pedernales di Padre Antonio Fernandez. La situazione di estrema povertà di quest'area di confine della Repubblica Dominicana si è ulteriormente complicata dopo il terremoto del 12 gennaio 2010.

L'attività della nostra Associazione in Italia procede con ottimi risultati.

Abbiamo acquisito la collaborazione della Dottoressa Gioia Pissetti per l'attività di raccolta fondi e studio dei progetti, che è stata confermata per tutto il 2010.

Sono stati organizzati diversi eventi di raccolta fondi e per pubblicizzare il nome di Change Onlus.

E' stato rinnovato il sito Internet per poter avere una migliore visibilità e per poter meglio tener informati i nostri sostenitori sulle attività dell'Associazione.

Stiamo tentando di preparare il dossier da presentare al MAE per l'iscrizione al registro delle ONG cosa che ci consentirebbe maggiori possibilità di accedere a fondi istituzionali.



Procediamo, ora, al commento delle principali voci di bilancio.

Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico e di Stato Patrimoniale, le documentazioni sono a disposizione dei soci.

<b>CHANGE ONLUS</b>
<b>Rendiconto degli incassi, dei pagamenti e situazione patrimoniale</b>
<b>Sezione A - Incassi e Pagamenti</b>

<b>A1 INCASSI DELLA GESTIONE</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Attività tipiche - quote associative	€ 500,00	€ 300,00
Raccolta fondi	€ 7.010,00	€ 5.405,00
Donazioni	€ 38.774,38	€ 85.353,00
Contributi da altre ONLUS	€ 13.000,00	€ 10.000,00
Incassi straordinari	€ -	€ -
Dotazione	€ -	€ -
5xMille	€ 6.948,69	€ -
Altri incassi	€ 3,79	€ 29,25
<b>sub totale</b>	<b>€ 66.236,86</b>	<b>€ 101.087,25</b>
<b>A2 INCASSI C/CAPITALE</b>		
Incassi derivanti da disinvestimenti	€ -	€ -
Incassi da proventi ricevuti	€ -	€ -
<b>sub totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>A3 TOTALE INCASSI</b>	<b>€ 66.236,86</b>	<b>€ 101.087,25</b>
<b>A4 PAGAMENTI DELLA GESTIONE</b>		
<b>Attività tipiche</b>	<b>€ 68.247,99</b>	<b>€ 65.784,90</b>
Missione Madagascar - concessione terreno	€ -	€ 9.000,00
Missione progetto Madagascar Antananarivo	€ 6.773,98	€ 30.487,14
Progetto Sakatia (dispensario)	€ 3.000,00	€ -
Contributo opera missionaria Andasibè	€ 20.973,01	€ 1.250,00
Progetto di cooperazione sanità	€ 37.501,00	€ 25.047,76
<b>Attività promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 377,70</b>
<b>Attività accessorie</b>	<b>€ 3.880,50</b>	<b>€ -</b>
Corsi e manifestazioni e materiale promozionale	€ 3.400,00	€ -
Medicinali e materiale sanitario	€ 480,50	€ -
<b>Attività di supporto generale</b>	<b>€ 440,00</b>	<b>€ 440,00</b>
<b>Pagamenti straordinari</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Altri pagamenti</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 668,23</b>
<b>sub totale</b>	<b>€ 72.568,49</b>	<b>€ 67.270,83</b>
<b>A5 PAGAMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		
Investimenti	€ -	€ -



Rimborso prestiti	€ 1.254,38	€ 1.359,95
<b>sub totale</b>	<b>€ 1.254,38</b>	<b>€ 1.359,95</b>
<b>A6 TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>€ 73.822,87</b>	<b>€ 68.630,78</b>
DIFFERENZA FRA INCASSI E PAGAMENTI	-€ 7.586,01	€ 32.456,47
A7 Fondi liquidi iniziali	€ 72.479,29	€ 40.022,82
<b>A8 Fondi liquidi a fine anno</b>	<b>€ 64.893,28</b>	<b>€ 72.479,29</b>

**SEZIONE B Situazione attività e passività al termine dell'esercizio**

Categorie	dettagli	2009	2008
<b>B1 Fondi liquidi</b>	Cassa	€ 344,82	€ 12,28
	Conto corrente bancario	€ 42.455,82	€ 55.526,71
	Conto corrente postale	€ 21.964,43	€ 16.940,30
	Piccola cassa segreteria	€ 128,21	€ -
	<b>Totale fondi liquidi</b>	<b>€ 64.893,28</b>	<b>€ 72.479,29</b>
	<b>B2 Attività monetarie e finanziarie</b>		€ -
<b>B3 Attività detenute per la gestione dell'ente</b>		€ -	€ -
<b>B4 Passività</b>	Debiti diversi	€ 1.500,00	€ 2.754,38
	Fondo di dotazione	€ 5.000,00	€ 5.000,00
	Avanzo della gestione prec.	€ -	€ -
	Avanzo della gestione	-€ 6.331,63	€ 31.058,85
	Fondi progetti non vincolati	€ 64.724,91	€ 33.666,06
	<b>Totale passività</b>	<b>€ 64.893,28</b>	<b>€ 72.479,29</b>

Signori Soci,

*vi invitiamo ad approvare la Relazione sulla gestione degli amministratori ed il Bilancio dell'esercizio 2009, costituito dal rendiconto degli incassi, dei pagamenti e situazione patrimoniale. I fondi liquidi disponibili di 64.893,28 euro saranno destinati a finanziare i progetti dell'anno 2010.*



## CONSIDERAZIONI FINALI

I primi mesi del 2010 hanno visto una notevole vivacità di iniziative e un forte impulso progettuale.

I soci Silva e Marastoni si sono recati a Nosy Be per stipulare il contratto di inizio lavori del Centro Sanitario. E' stato deliberato uno stanziamento iniziale di 30.000 euro per iniziare i lavori di costruzione che verranno continuati man mano che si riusciranno a recuperare nuove risorse.

Sono stati effettuati incontri con finanziatori e società di fund raising per recuperare le risorse necessarie al compimento del progetto oltre ad incontri per esigenze più operative. Ringrazio il socio Silva e tutti quelli che collaborano con lui per lo sforzo e l'impegno che sta dimostrando nel perseguire questo progetto.

Per il centro nutrizionale di Pedernales sono stati inviati 5.000 euro avuti in donazione da Epsilon Onlus ed è allo studio la presentazione di un progetto da presentare a Fondazione Cariplo per un valore di circa 100.000 euro per il progetto del Centro Nutrizionale .

Pensiamo che ci verrà assegnato il finanziamento per la prima parte del progetto presentato a Mediafriend per la costruzione del Centro di Andasibè ( presumibilmente di 100.000 euro).

Attualmente possiamo cominciare veramente a dedicarci alla parte più squisitamente pertinente alla nostra *Mission* che è quella di recuperare professionalità mediche da impiegare presso le strutture che abbiamo preparato.

Stiamo preparando delle proposte clinico specialistiche specifiche, che cominceremo a sperimentare ad Andasibè nei mesi prossimi, per verificare la fattibilità e l'adesione da parte dei nostri volontari alle missioni organizzate oltre che all'impatto con la struttura sanitaria locale. Dall'analisi dei nostri budget è esclusa la possibilità che l'Associazione si faccia carico dei costi di viaggio dei volontari. E' allo studio la possibilità di compartecipare i costi di soggiorno e di trasferimento.

Il Consiglio Direttivo ha anche approvato, nell'ultima riunione, la formazione di un Comitato Etico che, penso, possa essere uno strumento importante per la vita della nostra Associazione.

**Per concludere:** vorrei rivolgere un sincero ringraziamento a tutti coloro che da tanti anni mi stanno seguendo in questa avventura. La vita dell'Associazione ha vissuto molteplici momenti, di grande impegno, di euforia e di delusioni, di difficoltà e di aperture a speranze imprevedibili. Coinvolgendovi ho rubato il vostro tempo, tante vostre risorse, tante vostre energie che avreste potuto spendere in altro modo. Vi ho entusiasmato per magari poi deludervi.

Ho cercato di condividere con voi i miei progetti cercando di coinvolgervi forse oltre il dovuto e non posso che ringraziarvi. Ciascuno ha lavorato secondo le proprie possibilità dando sicuramente più di quanto richiesto e i risultati pratici si stanno cominciando a raccogliere. La nostra Associazione comincia a ricevere riconoscimenti importanti e a produrre progetti che solo grosse associazioni in campo di cooperazione internazionale riescono a presentare.

L'apertura del cantiere a Nosy Be, grazie all'impegno del nostro Vice Presidente e alle preziose collaborazioni da lui ottenute, aprono la porta ad una nuova dimensione della nostra associazione che ci



proietta in una fase realizzativa e imprenditoriale che, se pur non strettamente implicita nella nostra *Mission*, non poteva essere evitata proprio per poter dare ai nostri medici volontari la possibilità di operare in ambienti attrezzati e consoni alla loro professionalità.

L'obiettivo della nostra Associazione non è però solamente quello di portare aiuto e sanità a chi non riesce ad accedere a questo bene ma, e riporto quanto avevo indicato nel primo documento che indicava "chi siamo".... far crescere la **nostra** umanità nell'operare per migliorare le condizioni di salute e libertà di chi ci è vicino....

Questo richiamo, alla ricerca della crescita della nostra identità di uomini che vogliono e amano sperimentarsi nell'operare per gli altri, Io vorrei ancora rivolgere a tutti noi e vorrei che venisse fissato come obiettivo primario per non correre il rischio di trovarci immersi in un'operatività stressata che invece di unirci ed essere fonte di crescita ci divida e ingeneri tensioni e contrasti.

Ancora grazie a tutti.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

Paolo MAZZA

Milano, 06 Aprile 2010

  
**CHANGE ONLUS**  
Via Montrosa, 15 - 20149 MILANO  
Tel. 039 3394152245 Fax 02 4981210  
C.F. 97419230152